ФГБУ «НМИЦ им. В.А. Алмазова» Минздрава России
Институт медицинского образования
Кафедра организации, управления и экономики здравоохранения

Разработка бизнес-плана открытия учреждения здравоохранения «Центр медицинской реабилитации».

Санкт-Петербург
2025

Общие правила

Открытие и вводная часть.

Мероприятие начинается с официальной части, где организаторы представляют цели и задачи хакатона, а также знакомят участников с экспертами и членами жюри.

Разработка проекта.

Участники могут использовать любые доступные инструменты и технологии, соответствующие условиям хакатона.

Консультации.

В ходе хакатона участники имеют возможность получать консультации от экспертов.

Презентация проектов.

По окончании основного этапа каждая команда представляет своё решение перед жюри и остальными участниками. Презентация представляет краткое изложение сути проекта в течение 7-10 мин, после сообщения экспертная комиссия задает вопросы.

Оценка проектов.

Жюри оценивает проекты по следующим критериям:

оригинальность и инновационность решения;

возможность внедрения решения в учреждении здравоохранения;

оформление решения;

качество выступления;

активность участников команды.

Дополнительные условия.

Все материалы, используемые в проектах, должны соответствовать законодательству РФ о защите интеллектуальной собственности. Участники обязаны соблюдать нормы поведения и уважительно относиться друг к другу и организаторам.

Порядок выполнения задания

Для участников команд предложен перечень заданий, подлежащих разработке, с примерными датами выполнения.

№ п/п	Перечень заданий, подлежащих разработке	Примерные даты
1	Выбор названия команды	
2	Ознакомление с задачами.	
3	Настройка оргтехники.	
4	Подготовка рабочего места.	
5	Прочтение исходных данных.	
6	Построение таблицы сбора и анализа данных.	
7	Сопоставление данных из таблицы с текущим заданием от экспертов.	
8	Преобразование исходных данных.	
9	Построение общей схемы выполнения задания.	
10	Написание вводной части бизнес-плана.	
11	Написание основной части бизнес-плана.	
12	Написание заключительной части бизнес-плана.	
13	Оформление списка источников.	
14	Оформление титульного листа бизнес-плана.	
15	Составление презентации.	
16	Написание доклада.	

Объем бизнес-плана – не менее 20 страниц.

Индивидуальное задание

Цель: разработать бизнес-план открытия учреждения здравоохранения «Центр медицинской реабилитации».

Задачи:

1. Сбор информации о Центре медицинской реабилитации:

1.1.Собрать информацию о:

- целях и задачах медицинской организации;
- видах деятельности;
- структуре управления;
- численности персонала;
- финансовых показателях;
- продуктах и/или услугах;
- информационных технологиях;
- рынке и конкурентах.

2. Определение типа организационной структуры Центра медицинской реабилитации:

2.1 Изучить существующие типы организационных структур;

2.2 Определить тип организационной структуры;

2.3 Оценить соответствие выбранного типа структуры целям, задачам и размерам медицинской организации.

3. Анализ организационной структуры:

3.1.Провести SWOT-анализ (анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз) организационной структуры.

3.2.Определить:

- дублирование функций.
- несоответствие между полномочиями и ответственностью.
- неэффективную коммуникацию.
- бюрократические препятствия.
- низкую мотивацию сотрудников.

- степень координации действий.
- оценить эффективность работы предприятия.

4. Разработка проектных предложений по совершенствованию Центра медицинской реабилитации:

4.1.Сформулировать цели и задачи совершенствования Центра медицинской реабилитации.

4.2.Предложить варианты решения выявленных недостатков.

4.3.Обосновать преимущества предлагаемых проектных предложений.

4.4.Оценить возможные риски и затраты.

5. Открытие учреждения здравоохранения «Центр медицинской реабилитации»:

5.1.Подготовить финансовую модель проекта (рассчитать стартовые инвестиции и ежемесячные операционные расходы, спланировать доходы, определить точку безубыточности);

5.2.Разработать программу продвижения центра (определить каналы коммуникации с потенциальными клиентами, предусмотреть мероприятия по повышению узнаваемости бренда).

6. Оценка экономической эффективности Центра медицинской реабилитации:

6.1.Рассчитать потенциальные экономические выгоды от создания Центра медицинской реабилитации.

6.2.Определить срок окупаемости проекта.

Список рекомендованных источников

1 Стандарт бизнес-плана Правительства Российской Федерации.

2 Стандарт бизнес-плана Федерального Фонда поддержки малого предпринимательства.

3 Стандарт бизнес-плана UNIDO.