



Команда
Сбера

Больше чем банк



МАМОНОВ АЛЕКСЕЙ

Региональный директор
Блок «Технологии» ПАО «Сбербанк»

15 апреля 2026

Лидер – архитектор будущего

Командная работа

Ритм развития и мотивации команд

Личная трансформация

Личностный рост
Обучаемость
Способность к DISRUPT
Системная работа с аналитикой
Практический интеллект
Работа вместе с AI

+ цели по жизненным траекториям



Векторы кооперации

Доверие
Договороспособность
Длинный взгляд

Культурный код

Целевой уровень культуры:
вклад в будущее и создание наследия

Карта компетенций цифрового лидера

Системное мышление и решение проблем

Аналитика и логика, Синтез и системность, Принятие решений,

Генерация идей,

Сценарное и стратегическое мышление

Генерация идей,

Управление результатом и ответственность

Амбициозность целей, Фокус на главном, Планирование,

Нацеленность на результат,

Ответственность, Постоянное совершенствование

Управление собой и жизнестойкость

Управление своими ресурсами,

Понимание себя,

Осознанность в развитии, Жизнестойкость

Сотрудничество

Коммуникация и влияние, Командность, Управление конфликтами, Поощрение разнообразия идей, Построение отношений

Развитие и мотивация команды

Формирование сильной команды, Развитие команды, Забота и поддержка, Коммуникация изменений, Поощрение индивидуальности и мотивация

Клиентоцентричность

Видение клиента во всем многообразии ролей, Создание долгосрочной ценности, Проектирование будущего опыта,

Использование технологий

Платформа и ИТ архитектура

Знание платформы Сбера, Знание ИТ – архитектуры, Методология DevOps, Ориентация на качество программного решения, Мониторинг релиза

Развитие продуктов

Стратегия и вывод на рынок, Клиентский путь, Дорожная карта, Развитие продукта, Человекоцентричный дизайн

AI и работа с данными

Хранение и обработка данных,

Использование данных,

Этапы CRISP-DM, Основы ML,

Использование AI

Применение технологий

Осведомленность о трендах,

Тестирование новых решений,

Взаимодействие с клиентом, Prompt engineering, Технологии передачи информации и Интернет вещей,

Облачные технологии

Кибербезопасность

Знание основ кибербезопасности, Защита информации, Распознавание фишинга, Безопасность в интернете,

Предупреждение рисков



Оптика перемен



В основе ускорения развития каждой компетенции лежит преодоление **ключевого** личного вызова

Системная работа с аналитикой



Вызов: научиться видеть скрытое

Способность к DISRUPT

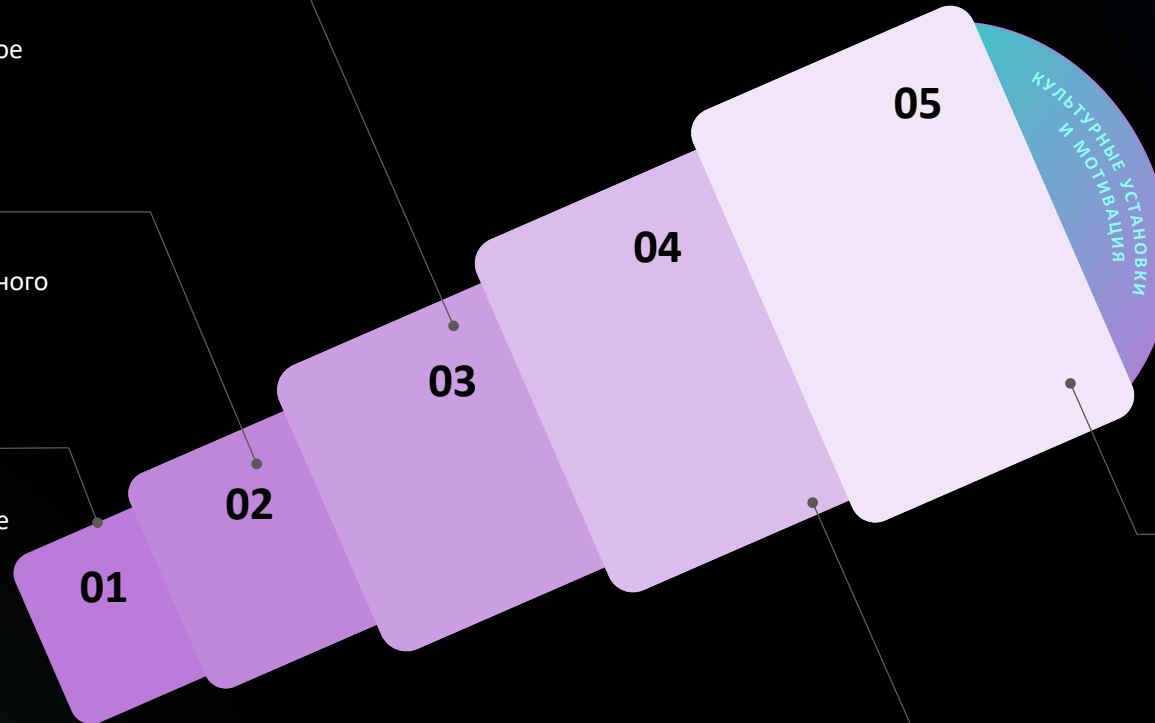


Вызов: выйти за рамки привычного

Обучаемость



Вызов: преодолеть собственное сопротивление к изменению себя



Работа вместе с AI



Вызов: доверие к AI; научиться выходить за рамки возможного

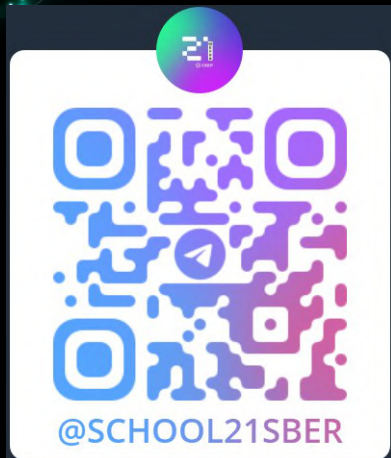
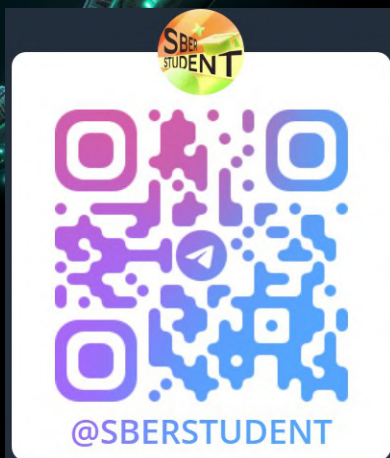
Практический интеллект



Вызов: увидеть возможности в кризисе



Всего одна картинка – или океан возможностей?



 Вклад в будущее

 нетология

 SBER STARTUPS

 SBER UNITY



15 апреля 2026

SBER STUDENT

Молодежный портал Сбера



Приходи на стажировку

Оплачиваемые стажировки для студентов очной формы обучения



Проходи практику

Знакомство с работой в Сбере и получение первого опыта работы в технологичной компании

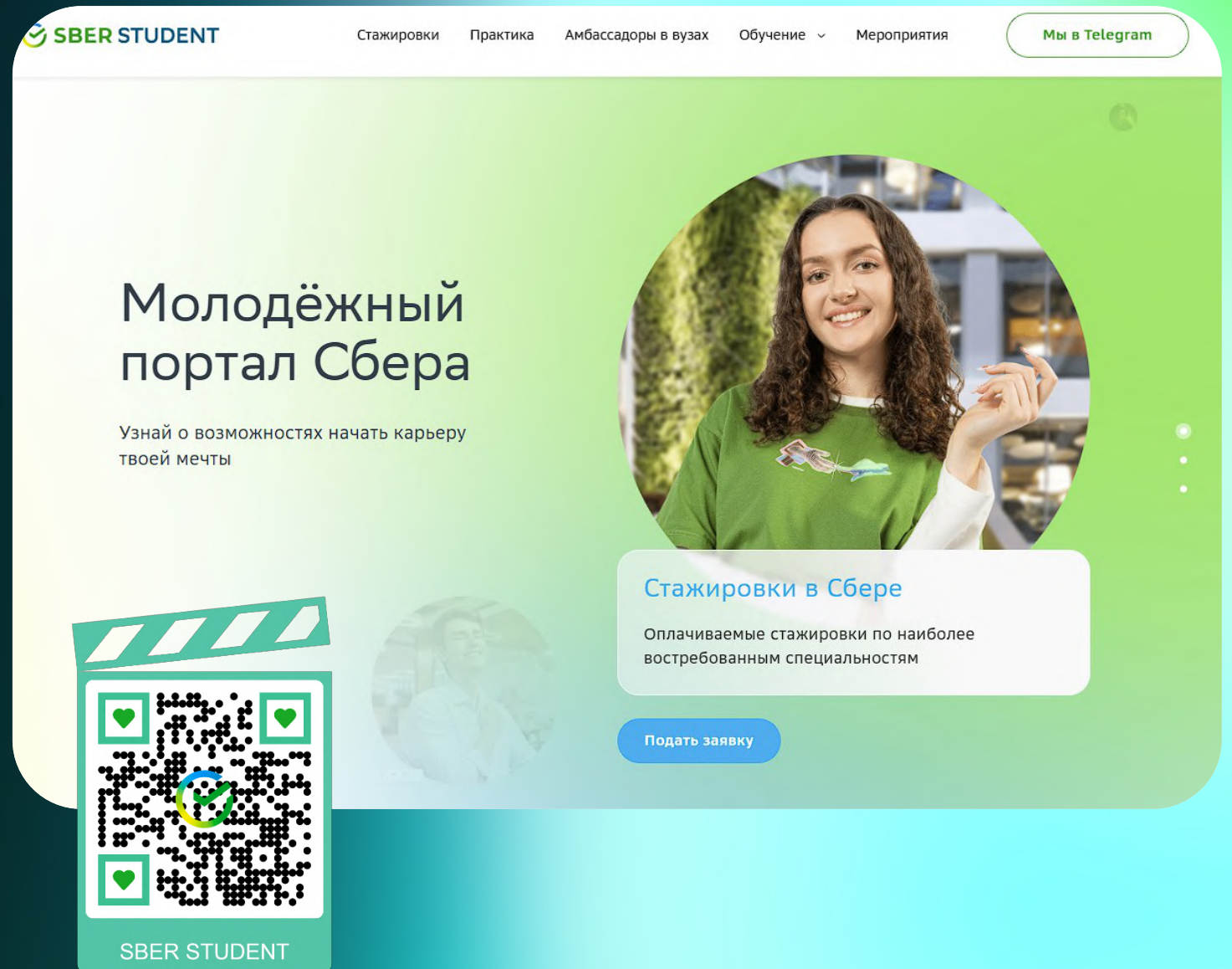
Участвуй в мероприятиях

Лекции и мастер-классы от специалистов Сбера о карьерных возможностях



Учись вместе со Сбером

Образовательные программы от Сбера и ведущих вузов России



НЕТОЛОГИЯ



Источник знаний для роста в профессии

В каждом есть сила и талант, чтобы добиваться больших целей. Мы помогаем найти путь развития и реализовать себя через профессию — так, как вам этого хочется

НЕО

Освоить новую специальность

ПРО

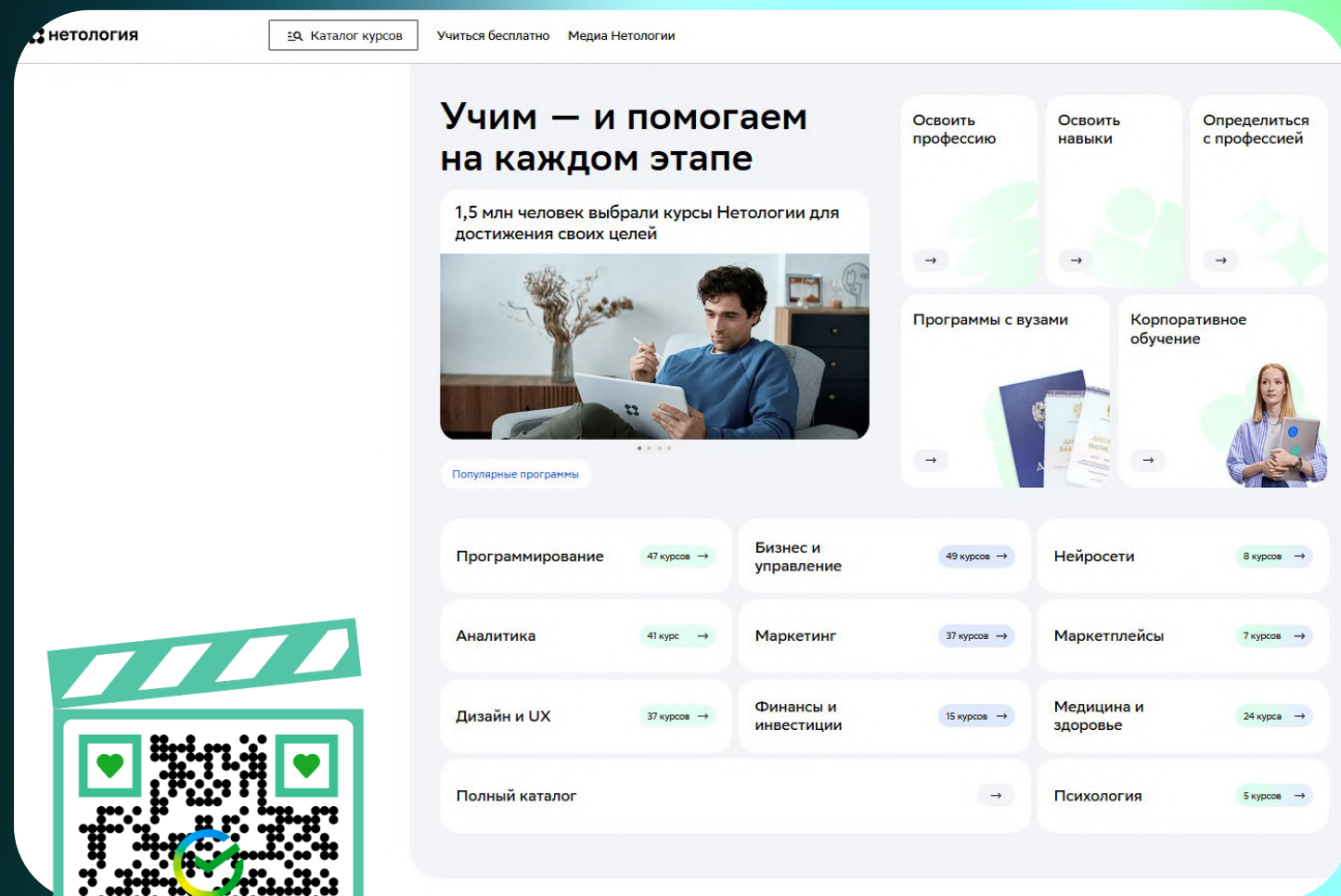
Развиваться в профессии

ТОП

Управлять бизнесом

БИЗ

Обучать сотрудников



НЕТОЛОГИЯ

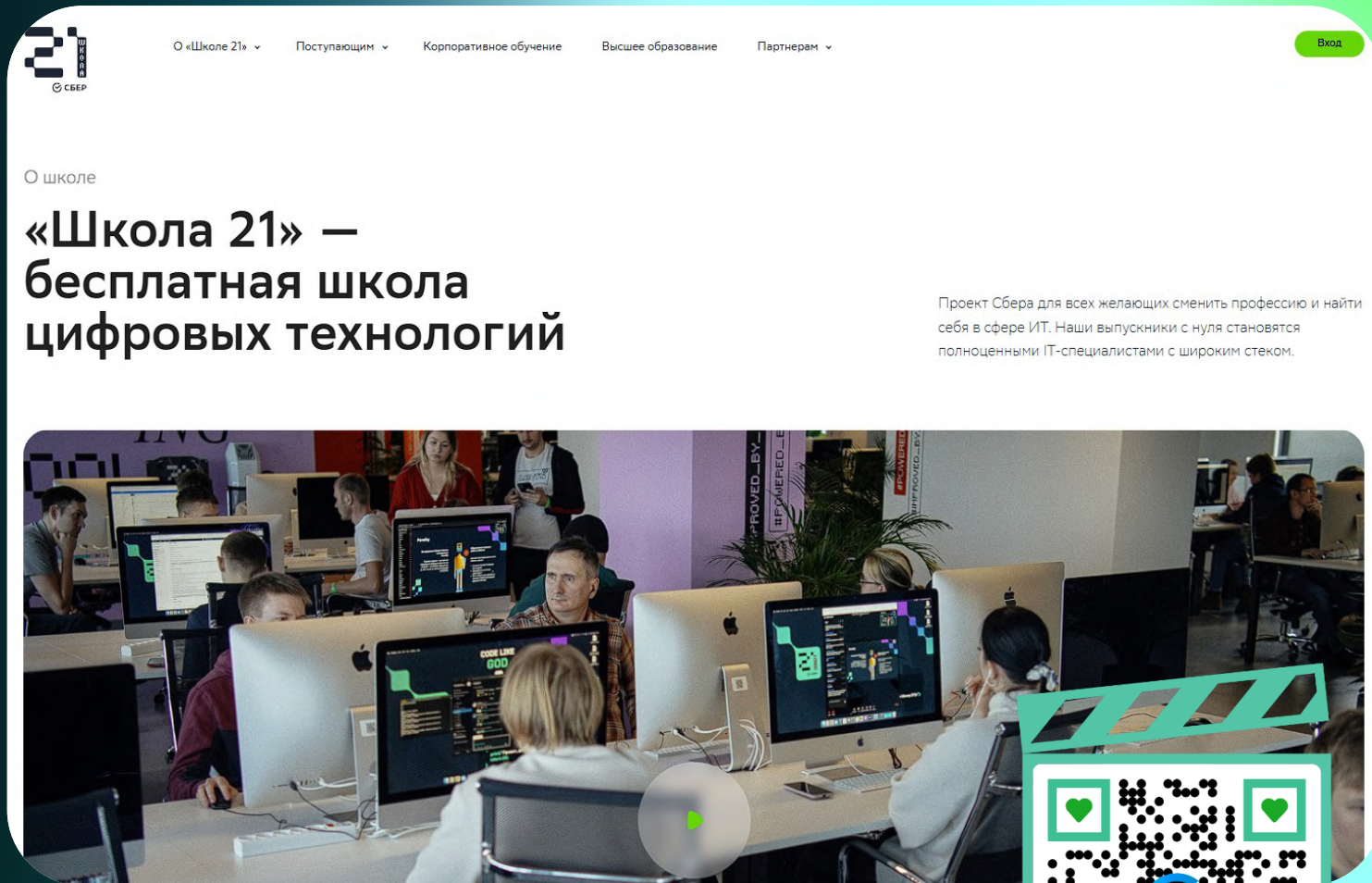
ШКОЛА21



Помогаем раскрыть потенциал и готовим к успешной карьере в ИТ

СКОРО ОТКРЫТИЕ

Проект Сбера для всех желающих сменить профессию и найти себя в сфере ИТ. Наши выпускники с нуля становятся полноценными ИТ-специалистами с широким стеком



Проект Сбера для всех желающих сменить профессию и найти себя в сфере ИТ. Наши выпускники с нуля становятся полноценными ИТ-специалистами с широким стеком.



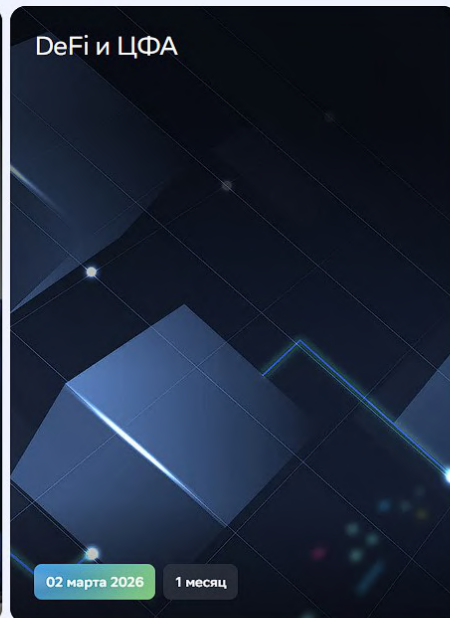
ШКОЛА21

СБЕР УНИВЕРСИТЕТ

Миссия — уникальный образовательный центр, который позволяет тысячам специалистов развивать компетенции будущего и успешно формировать карьеру



Портфель программ



Все программы



SBER UNITY



Агрегатор для ключевых участников стартап-экосистемы взаимодействия (стартапов, корпораций и инвесторов)



Миссия платформы — маркетплейс стартапов с целью повышения осведомленности и прозрачности экосистемы в работе с партнерами, снижение рисков и ускорение процессинга интеграции — от знакомства до пилота и заключения контракта

The screenshot shows the Sber Unity website interface. At the top, there is a navigation bar with the Sber Unity logo and links for 'Стартапам', 'Корпорациям', and 'Инвесторам'. On the right side of the navigation bar, there are buttons for 'Вход' and 'Регистрация', and the text 'EN'. Below the navigation bar, there is a secondary navigation bar with links for 'Инвесторы', 'Запросы корпораций', 'Сообщество', 'Стартапы', 'Корпорации', and 'Сервисы'. The main content area features a large heading: 'Платформа для запуска пилотов и поиска инвестиций'. Below the heading is an orange button labeled 'Присоединиться'. To the right of the heading is a table showing the progress of various startups. The table has three columns: 'Стартап', 'Статус', and 'Прогресс'. The startups listed are Rocket Tasks, WiFi Wallet, SmartHome AI, FinWin, and AI Health Doc. Below the table, there are logos of partner companies: X5Group, билайн, СИБУР, НОРНИКЕЛЬ, and УРАЛХИМ. At the bottom of the page, there are four large numbers representing key statistics: 7 323, 1 468, 136, and 248. Each number is accompanied by a short description of the metric.

Стартап	Статус	Прогресс
Rocket Tasks	Пилотируется	<div style="width: 80%;"></div>
WiFi Wallet	Пилот завершён	<div style="width: 100%;"></div>
SmartHome AI	Пилотируется	<div style="width: 70%;"></div>
FinWin	Новый пилот	<div style="width: 20%;"></div>
AI Health Doc	Пилотируется	<div style="width: 90%;"></div>

7 323 проверенных стартапов в стадии роста

1 468 инвесторов в поиске сделки

136 активных запросов от корпораций

248 корпораций в поиске технологий

Миссия платформы — программа по запуску и развитию технологических бизнес-проектов для студентов, аспирантов и научных сотрудников вузов

 SBER STARTUPS

Программа

Вопросы

Сообщество

Выпускники

Войти →

Студенческий акселератор Сбера —

программа по запуску и развитию технологических бизнес-проектов для студентов, аспирантов и научных сотрудников вузов

617 млн ₽

инвестиций привлекли
выпускники

75 000+

участников

2 100+

стартапов создано

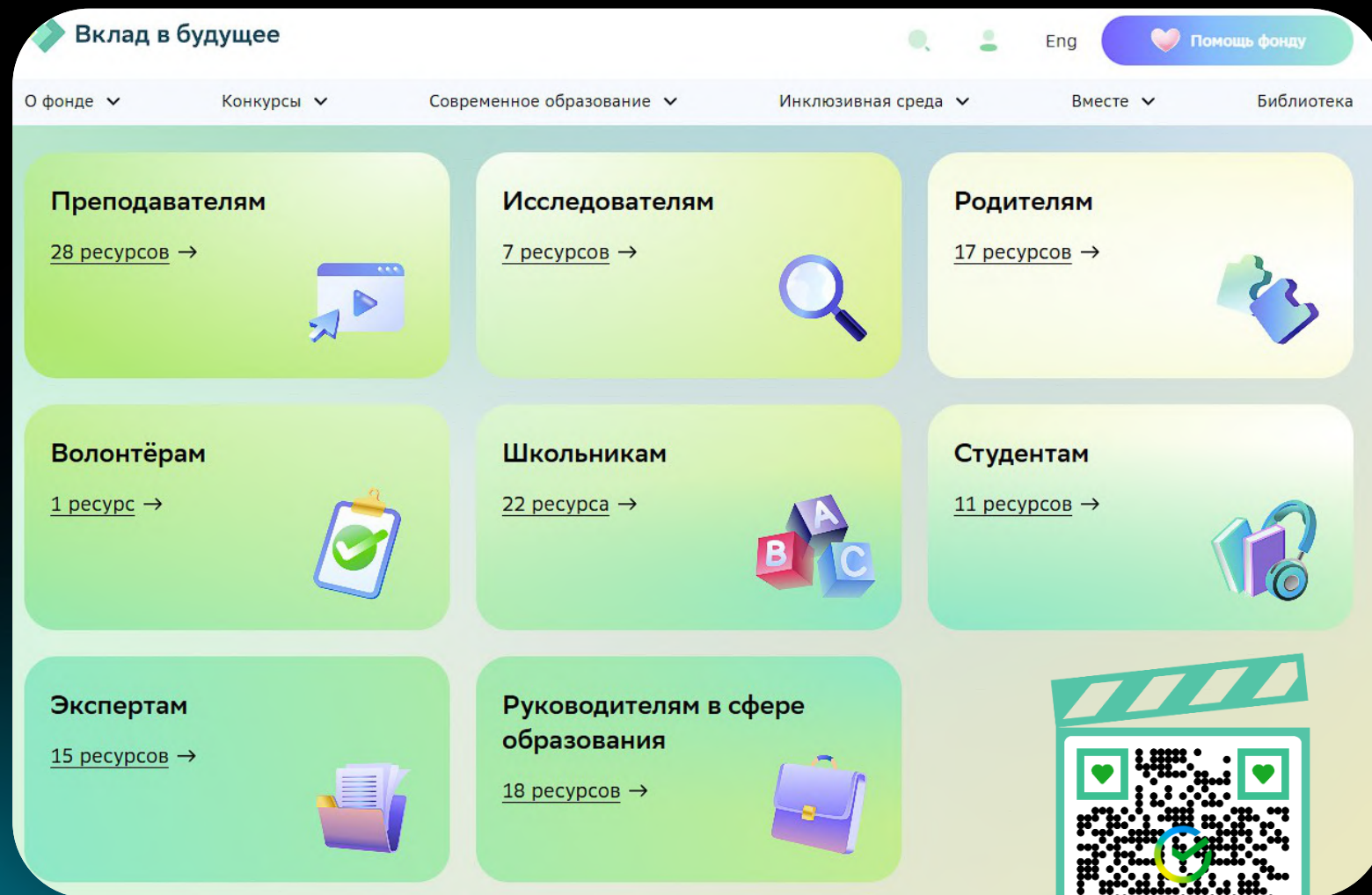


Вклад в будущее



Благотворительный фонд Сбербанка «Вклад в будущее» создаёт возможности для развития потенциала каждого вне зависимости от места проживания, социально-экономических условий семьи и личных особенностей.

Миссия фонда — прилагать совместные усилия, чтобы люди уверенно чувствовали себя в быстро меняющемся мире и могли отвечать на вызовы XXI века





Команда
Сбера

Проекты от блока Технологии ПАО «Сбербанк»

Состав стандартной команды

Уровень 1. Лидеры команды



**Лидер команды
(CRL)**
Студент СОП
магистратуры ШЭМ или
ИМИКТ



**Лидер аналитик
(MRL)**
Студент СОП
магистратуры ШЭМ



**Гл. архитектор
(TRL)**
Студент СОП
магистратуры ИМИКТ

Уровень 2. Команда

Бакалавриат базовых кафедр 3-4 курсы



Бизнес-заказчик

- Постановка проблемы
- Контроль результатов

Представитель Заказчика проекта



Технологический трекер

- Стек технологий
- Контроль качества продукта

Представитель Заказчика проекта или РОП



Методологический трекер

- Методологическая поддержка
- Контроль инструментария

Представитель ДВФУ или ментор

Пример спринтов первого уровня проекта

От идеи к MRL 5; TRL3 и CRL3

Базовая длительность: 10 недель

СПРИНТ 1

- Сформирована ключевая команда проекта;
- Сформирована система управления задачами на проекте;
- Налажены принципы коммуникации с Заказчиком и экспертами-трекерами
- Уточнены потребности Заказчика к реализации

СПРИНТ 2

- Проведен анализ задачи и сформированы гипотезы;
- Определены ключевые ФТТ;
- Проведен анализ существующего стека технологий
- Проведен первичный анализ и составлен PAM
- Определены основные показатели качества продукта

СПРИНТ 3

- Сформирован стек технологий реализации продукта;
- Сформирована дорожная карта создания продукта;
- Проведен анализ конкурентной среды;
- Составлена первичная бизнес-модель продукта;
- Проведен анализ технологических и бизнес рисков;

СПРИНТ 4

- изготовлен упрощенный лабораторный образец (макет);
- разработана методология тестирования;
- подтверждена концепция реализации;
- Сделан PAM, TAM, SAM, SOM;
- Составлена модель Canvas;

Сервис учета занятости помещений ТЕСНОНУВ

Заказчик: **Мамонов Алексей Валерьевич** – региональный директор блока Технологии г. Владивосток

Проблематика



Сложная структура зданий. Здания объёмные, в них вносятся планировочные изменения, которые не всегда оперативно учитываются.

Отсутствие наглядности классических методов навигации. Например, настенные планы не являются наглядными,

Неэффективность указателей. Они используются лишь для обозначения важных помещений, если установить указатели для всех помещений, посетитель может быть переполнен информацией.

Что хотим получить



Сервис учета занятости помещений технопарка направлен на повышение удобства пользователей и улучшение управления ресурсами. Сервис должен позволить автоматизировать процесс контроля загрузки помещений, обеспечивая оптимальное распределение ресурсов.

Основная цель сервиса учета занятости помещений — предоставление пользователям удобной и оперативной информации о доступности помещений в технопарке в онлайн режиме с наличием онлайн табло на входе на каждый этаж

Сервис бронирования помещений ТЕСННОНУВ

Заказчик: **Мамонов Алексей Валерьевич** – региональный директор блока Технологии г. Владивосток

Проблематика



Организации, сотрудники и частные лица испытывают трудности при планировании своей работы в технохабе, организации встреч, семинаров или тренингов, поскольку заранее неизвестно, свободны ли помещения. Отсутствие умного онлайн-сервиса, позволяющего забронировать пространство, ведет к увеличению временных затрат на координацию и организацию.

Что хотим получить



Удобный инструмент для эффективного управления помещениями технопарка, обеспечивающего прозрачный процесс бронирования и повышения удовлетворенности пользователей. Основные задачи включают:

- Повышение удобства бронирования помещений пользователями
- Оптимизацию загрузки помещений
- Сокращение административных расходов
- Улучшение взаимодействия между посетителями и администрацией технопарка

Мультиагентная система AIBER

Заказчик: **Богач Александр Вадимович** – Начальник сектора строительной экспертизы

Проблематика



Текущая система управления строительными проектами не включает ряд ключевых функций, необходимых для успешного управления.

- полностью ручная работа по оценке статуса строительства объекта, отслеживанию прогресса, выявлению отклонений от планов;
- отсутствие единых подходов к определению отклонений и автоматических уведомлений о возможных проблемах на тех или иных этапах строительства.

Что хотим получить



В рамках блока анализа хода строительства по фотографиям с объекта:

- сравнение и анализ плановых и фактических показателей по проектам в Банке и внешних источниках;
- выявление отклонений;
- предсказательная аналитика развития исходя из сложившейся ситуации;
- визуализация результатов (дашборд, светофор);
- автоматизированное формирование отчетов с рисками и рекомендациями

Карта влияния PRO.REGION

Заказчик: **Березин Артем Андреевич** – Исполнительный директор управления организации продаж РГС

Проблематика



Обзор существующей системы и ключевых возможностей:

- Полная Картина Власти - визуализированная иерархия и взаимосвязи региональных органов власти.
- Структура Управления - анализ состава и новостного фона
- Идентификация Персон – СППР по выявлению ключевых лиц и их роли в региональной политике.
- Тиражирование решения на муниципальные образования Приморского и Хабаровского краев с визуализацией

Что хотим получить



Необходимо реализовать региональную часть PRO.REGION:

- Карта региона с возможностью подкрашивания по разным индикаторам
- Структура власти и принятия решений. Глава, должность, структурное подчинение ФИО, должность, наименование подразделения, зона ответственности.
- Детальная карточка региона, включает в себя справку по региону (цели, проблемы, рекомендации - релевантной повестки).
- Детальная карточка по ФЛ, включая новостной фон



Команда
Сбера

По данным за январь 2026 года,
количество розничных клиентов ПАО «Сбербанк»

достигло **110,4 млн** человек, а число активных корпоративных
клиентов — более **3,5 млн** компаний

Причаливай
к нам

