

Финансовое моделирование с помощью юнит-экономики. Руководство к действию!

Петрищева Вилена

Руководитель проектов АНО «Агентство по привлечению инвестиций Свердловской области»

Победитель национальной премии «Лидеры инвестиционного развития - 2023» в номинации сопровождение проектов

Содержание



Экономика и финансовое моделирование



Как выделить юнит



Расходы (постоянные и переменные)



Калькулятор

Проблема: ограниченное количество денег/ресурсов

Экономика – это решения, принимаемые путем распределения ограниченных ресурсов при выборе между различными вариантами их использования в целях максимизации благосостояния

Что такое экономика?



что и сколько?

(продаем, производим, оказываем услуги...)

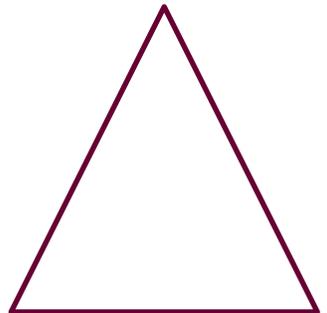


как?



для кого?

3 основных вопроса экономики

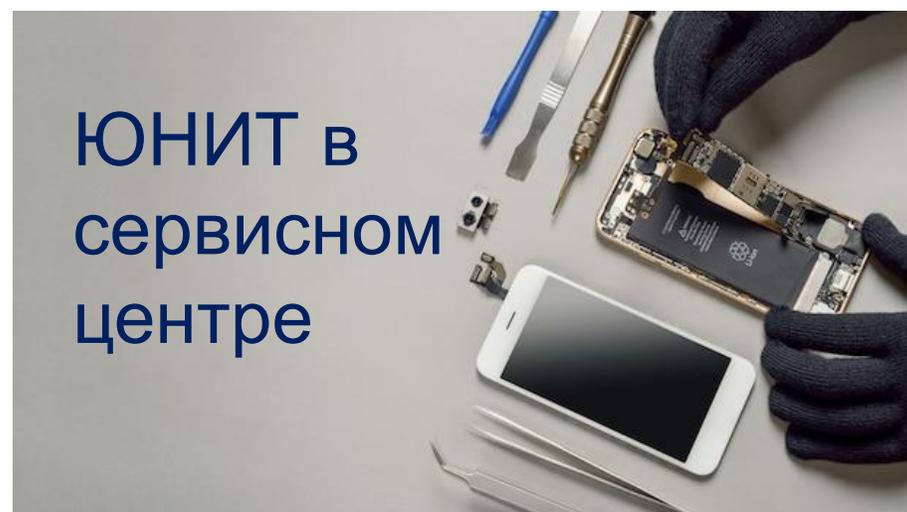
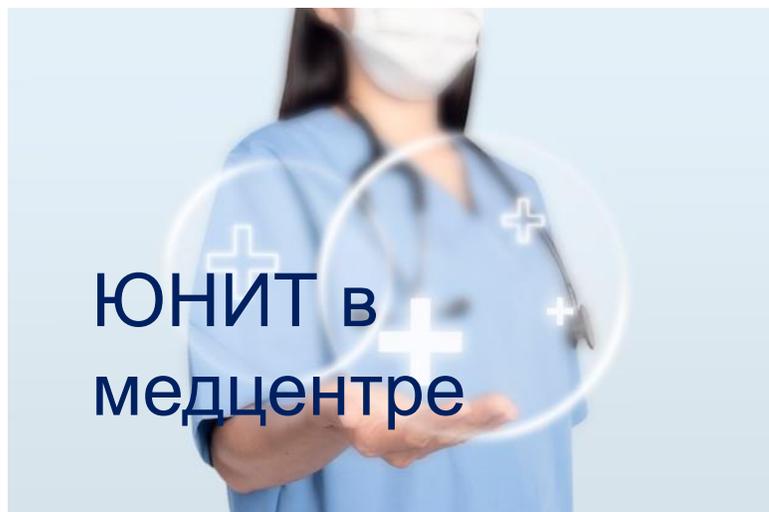


Что такое ЮНИТ?

Юнит – базовая единица, которая приносит
ДОХОД

Юнитом может быть продукт, пользователь или клиент

У каждого бизнеса **свой юнит**



Что такое ЮНИТ- экономика?

Юнит-экономика – оценка прибыльности одной единицы, или юнита

Помогает понять:

- сколько прибыли приносит каждый клиент или пользователь
- сколько можно тратить на привлечение покупателей
- какой канал привлечения покупателей наиболее эффективен
- сколько юнитов нужно для выхода на планируемый доход



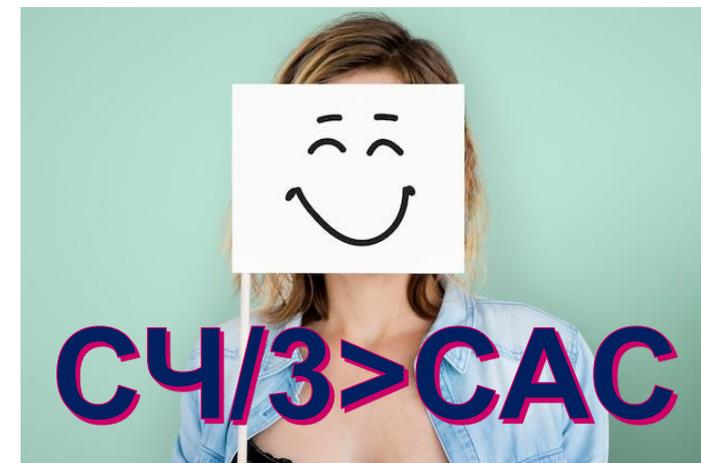
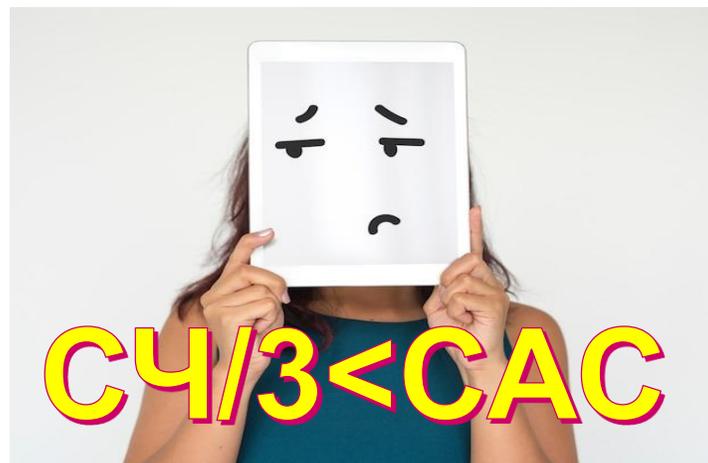
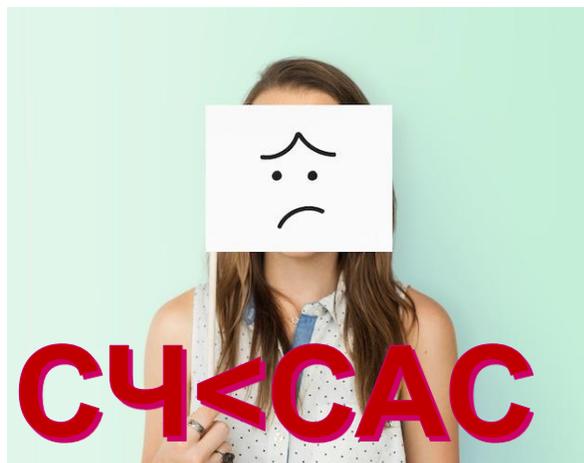
Считаем ЮНИТ-экономику

Что является или будет юнитом в вашем бизнесе?

Опишите его критерии и средний чек (СЧ)

Сколько вы тратите на привлечение клиента (САС)?

САС=затраты на привлечение/количество юнитов



Считаем ЮНИТ-экономику

МАРЖА = СРЕДНИЙ ЧЕК – САС-ЗАТРАТЫ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДАЖИ

БИЗНЕС•ГРАВИТАЦИЯ

Затраты на обеспечение продажи (переменные расходы):

Покупка товара

Доставка товара

%% менеджеру по продажам

Эквайринг

Затраты на подключение: оплата сборщика, монтажника, расходников на подключение или сборку.

Налоги УСН

МАРЖА ≤ 0



МАРЖА > 0



Считаем ЮНИТ-экономику

ПРИБЫЛЬ = ВЫРУЧКА-ВСЕ РАСХОДЫ (постоянные и переменные)

Постоянные расходы

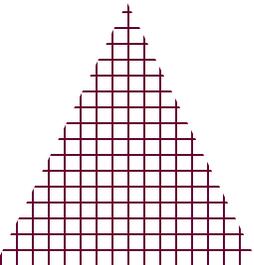
- Аренда
- Зарплата
- Оплата аутсорса бухгалтерии
- Оплата обслуживания р/с
- И т.п.

Точка безубыточности – при каком количестве юнитов выручка=все расходы





Понятие ДОХОДОВ И расходов



Постоянные и переменные затраты

ПЕРЕМЕННЫЕ – НЕТ ПРОДАЖ РАВНЫ 0

- ✓ Покупка товара/сырья
- ✓ Доставка
- ✓ %% менеджеру по продажам
- ✓ Эквайринг
- ✓ Затраты на подключение: оплата сборщика, монтажника, расходников на подключение или сборку.

ПОСТОЯННЫЕ – ЕСТЬ НЕЗАВИСИМО ОТ ПРОДАЖ

- ✓ Аренда
- ✓ Зарплата
- ✓ Оплата аутсорса бухгалтерии и т.п.
- ✓ Оплата обслуживания р/с

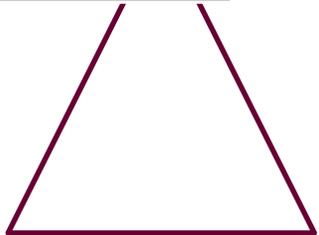
Постоянные затраты: остаются неизменными определенного объема производства или иной деятельности. Поэтому растут скачкообразно.

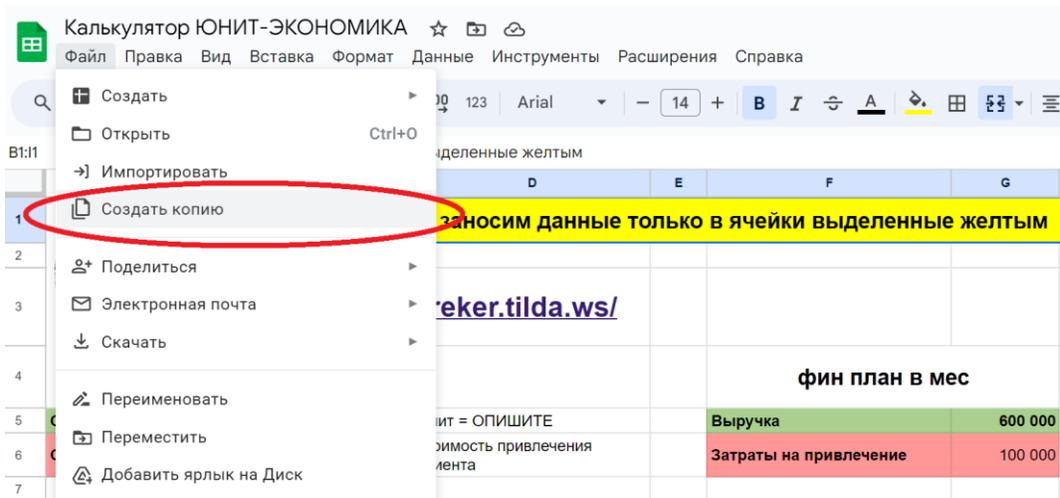


Пример

У менеджера по продажам есть оклад (40 000 р) и процент с продаж (10%). При обзвоне 100 лидов осуществляется 20 продаж, средний чек продажи 1000 р. Один менеджер может обработать 1000 лидов в месяц

Количество лидов от отдела маркетинга	Количество менеджеров по продажам, чел.	Постоянные расходы, руб.	Переменные расходы, руб.
200	1	40 000	$200 * 20\% * 1000 * 10\% = 4000$
800	1	40 000	16 000
1300	2	80 000	26 000





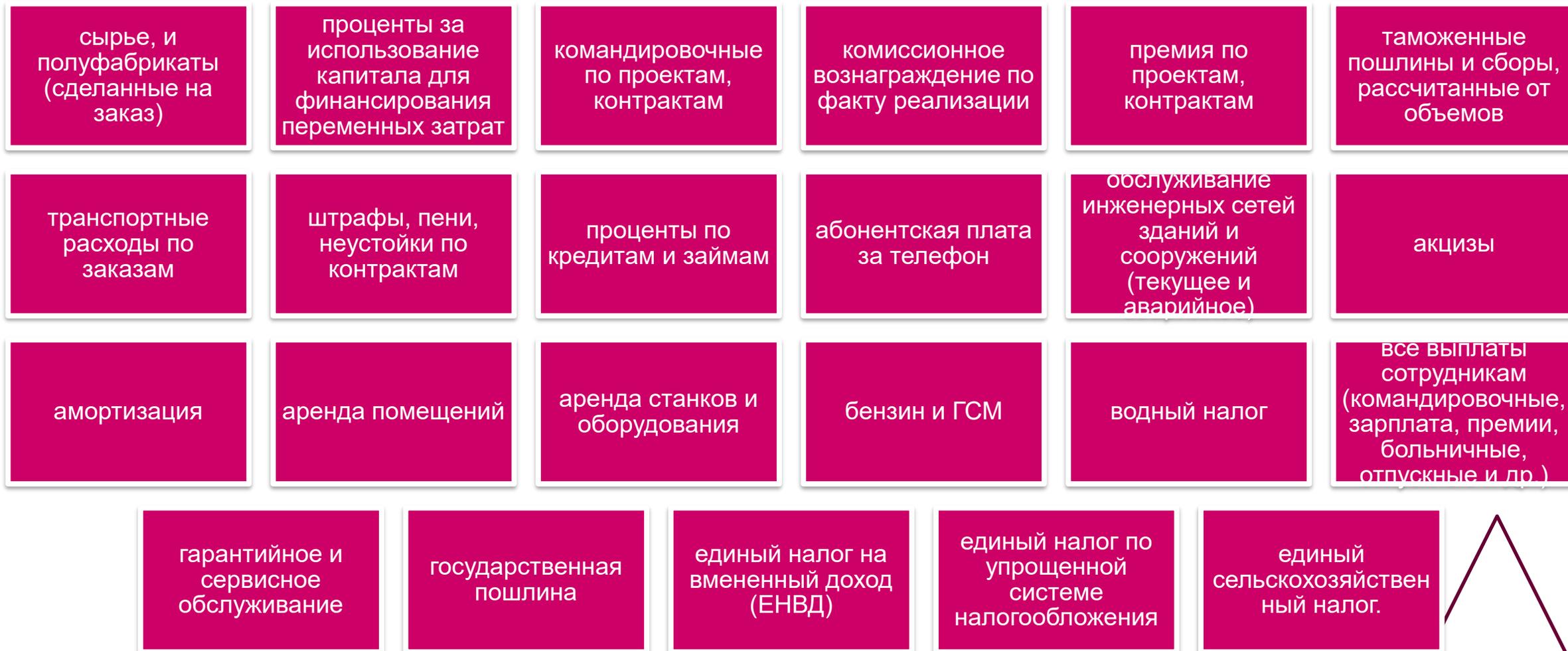
Считаем ЮНИТ-ЭКОНОМИКУ



КАЛЬКУЛЯТОР

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1STdPyhgfyVhOsfhq0zYilYR2BерckyBZ1tMQFRFDLUk/edit#gid=0>

Возможные (но не конечные) виды расходов



БЕЗ АНАЛИТИКИ



4.2.24 Кир. Анастасия

ВЫ ПАРАЛИТИКИ!

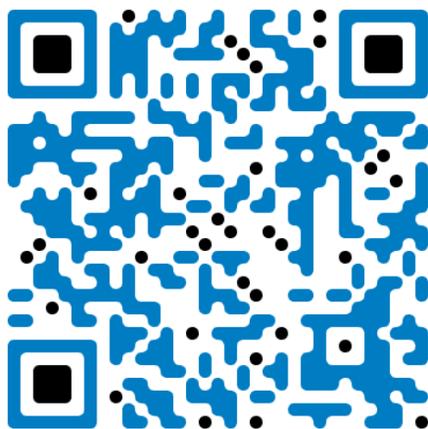
Принцип анализа и принятия решений

Маржа (Выручка-ППЗ)

Прибыль
(Маржа-ОЗ)

Возврат
инвестиций

▶ Как меня найти?



ТГ-канал:

https://t.me/smehozavod_biz

Телеграмм: @vvonderland

