

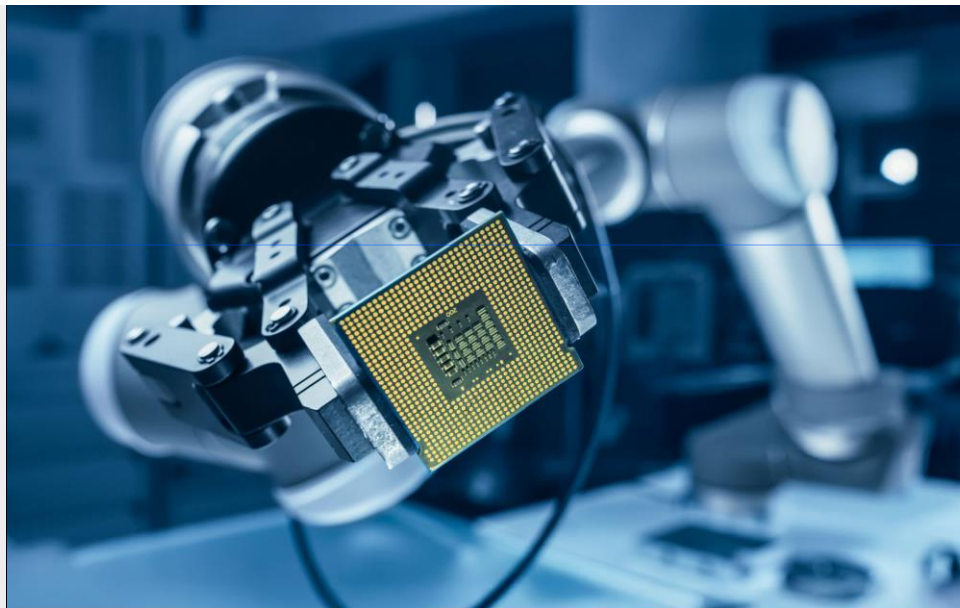
# КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ: ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Кульчицкая Юлия

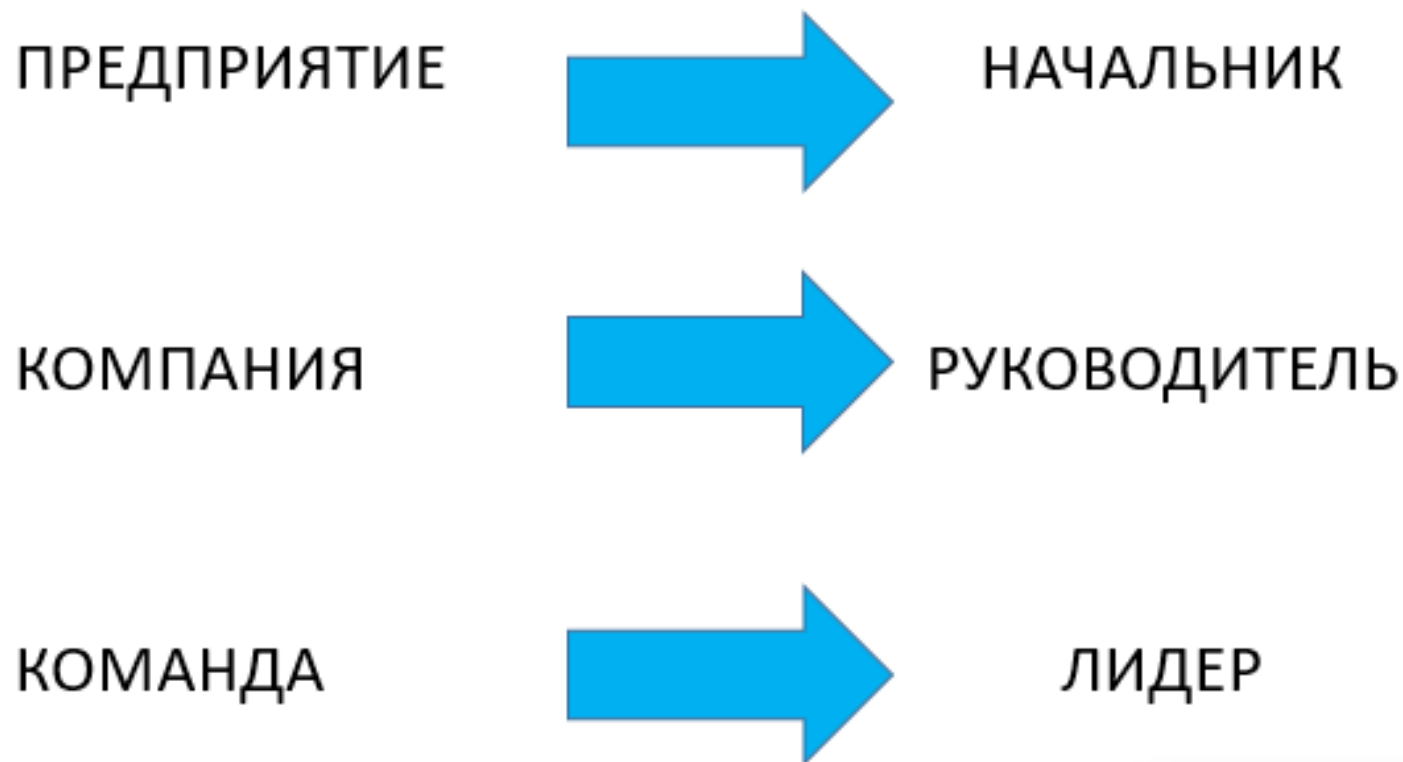
Бизнес-консультант

Бизнес-тренер

Создатель агентства «ПРОФИ-  
Ресурс»



# КТО МЫ? КТО Я?



# Проектная структура



# Проектная структура

ПЛЮСЫ	МИНУСЫ
Понятная структура планирования по основным показателям	Система объединяет людей разных типов мотивации
Четкие зоны ответственности и предоставления результатов	В случае потери участника проекта замена будет сложной
Понятные ресурсы	Потоки информации сложные
Понятная система контроля	Возможны потери информации
Оперативное принятие решений	



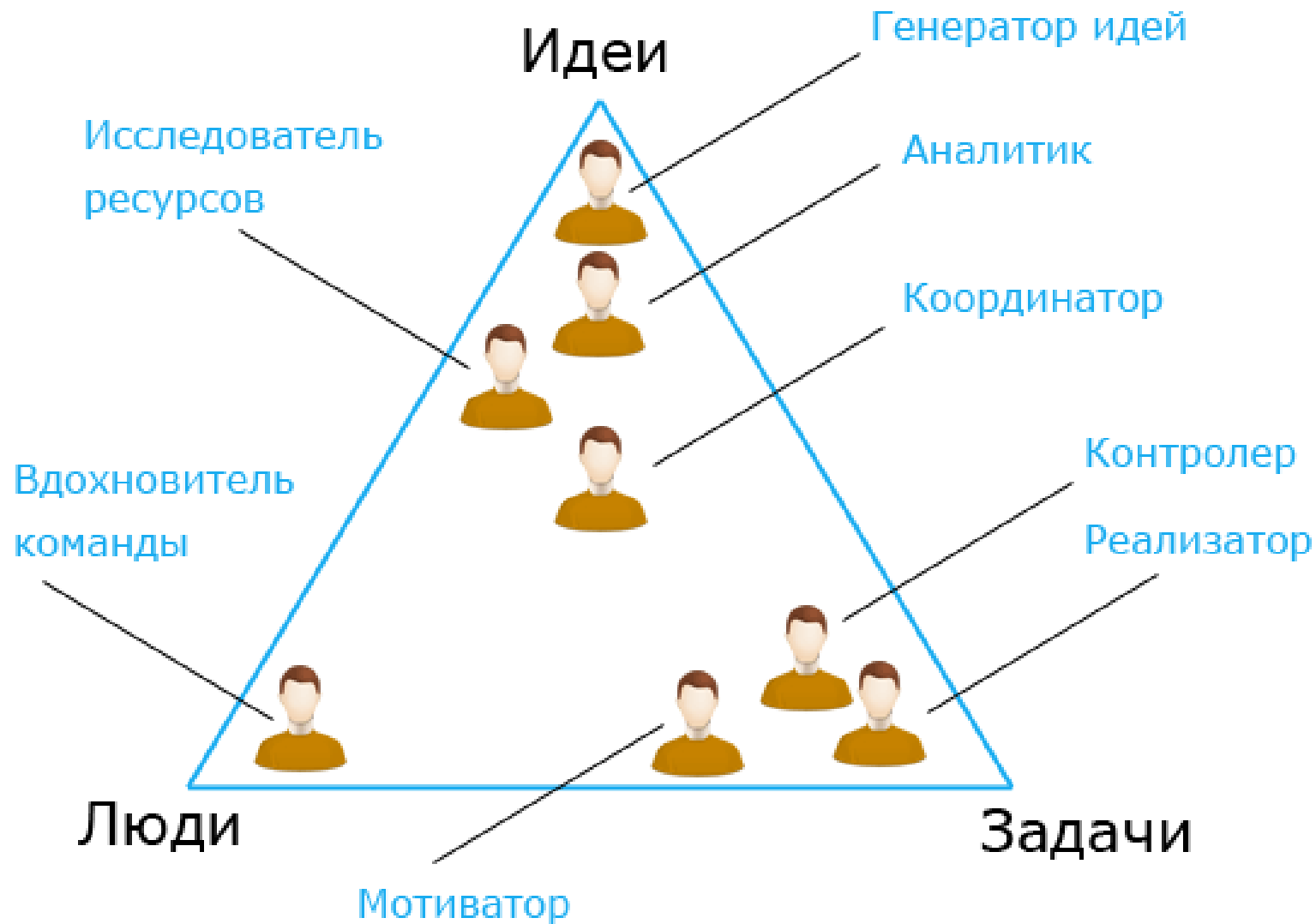
# Командная структура



# КОМАНДА

ПЛЮСЫ	МИНУСЫ
Все сотрудники работают с мощной мотивацией	Сложная и не структурированная система ответственности
Легко распределяется нагрузка и высокая ответственность	Сложности с планированием и получением информации
	Возможны потери персонала
	Для организации работы нужен не руководитель, а ЛИДЕР

# РОЛИ В КОМАНДЕ



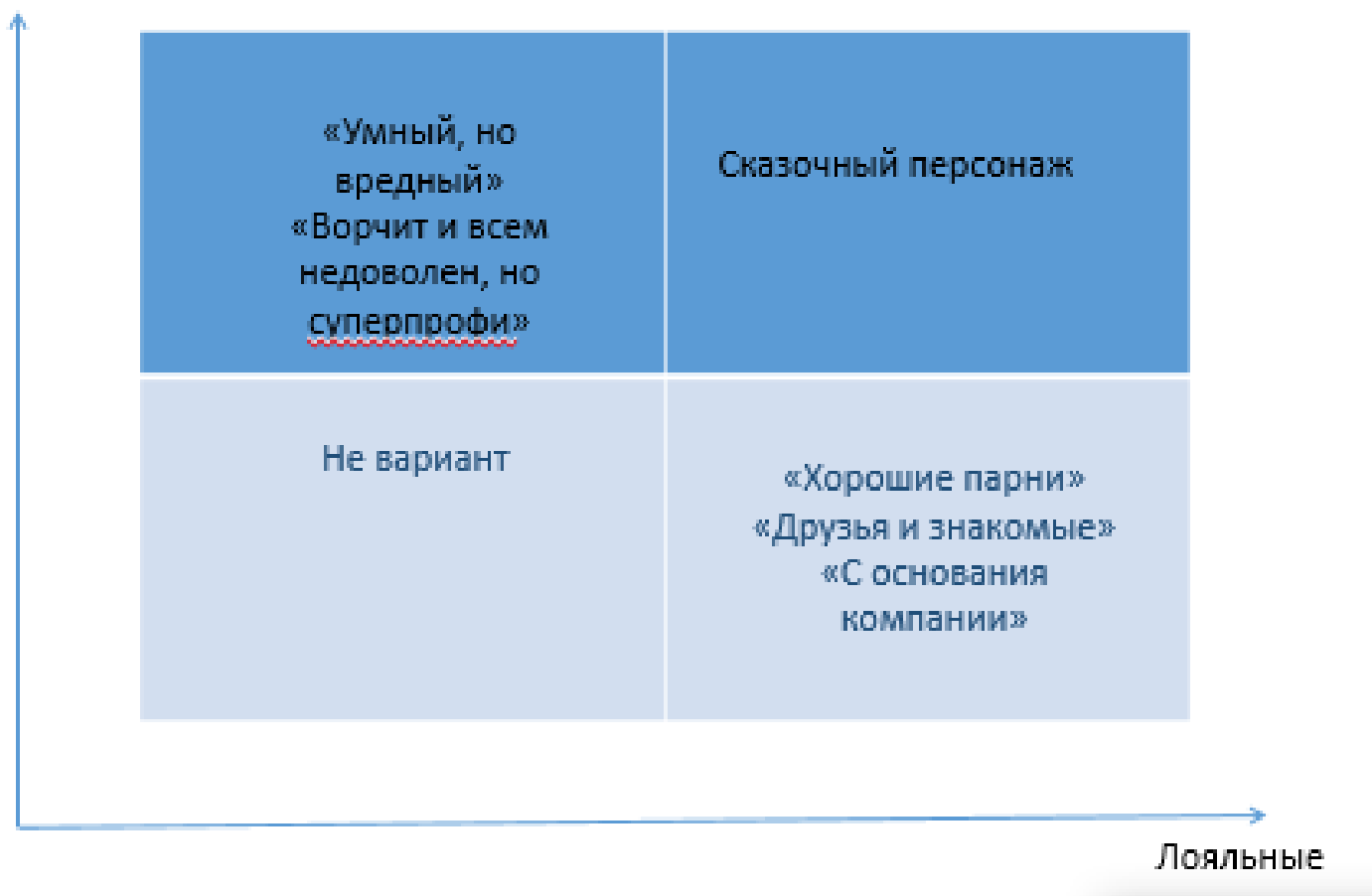


# УНИВЕРСАЛЬНЫЙ СОЛДАТ

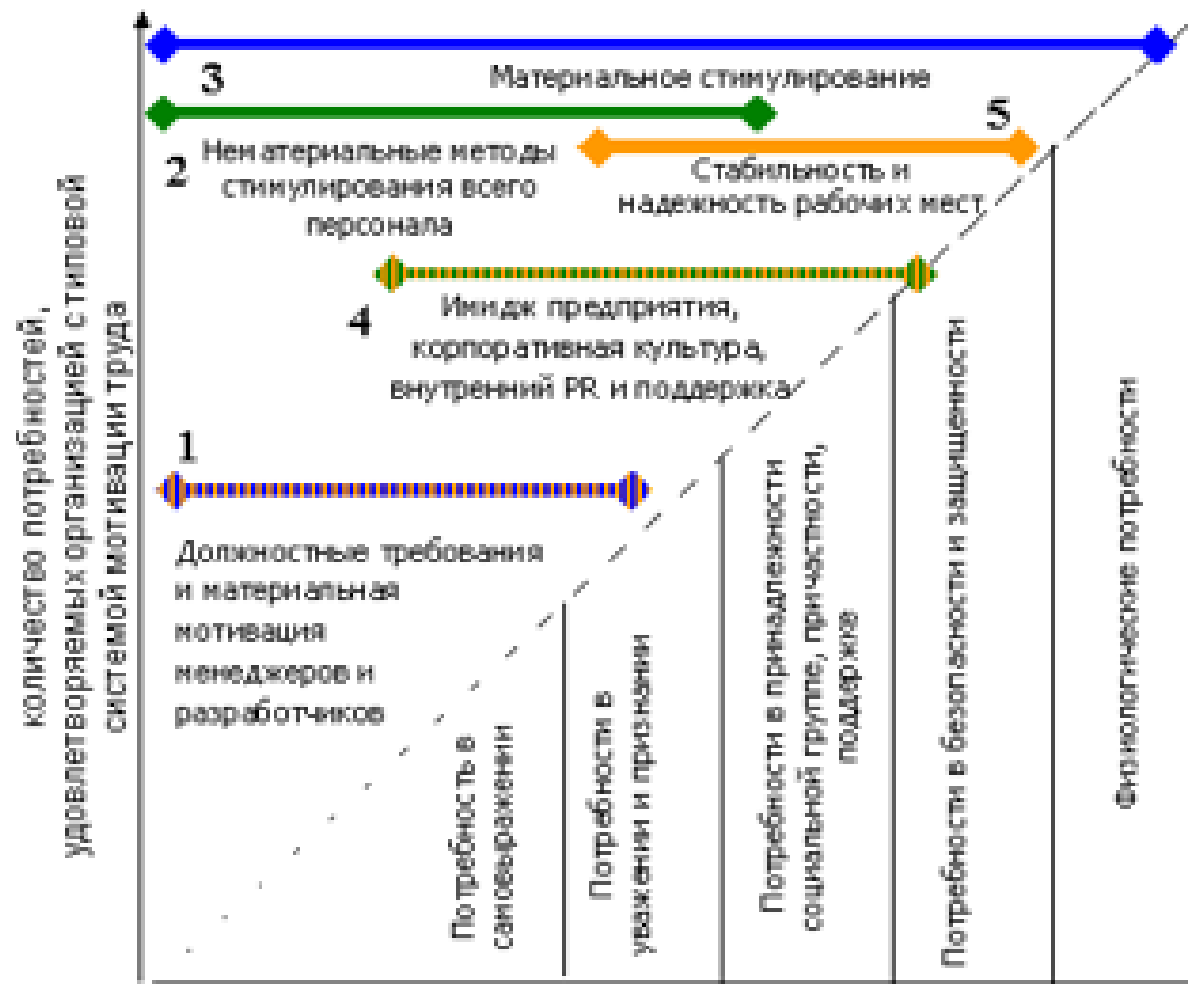


# ПОЧЕМУ ТАК НЕ БЫВАЕТ

Профессионалы



# Материальные +...



# ГЕРОЙ VS ЛИДЕР

РИСКИ

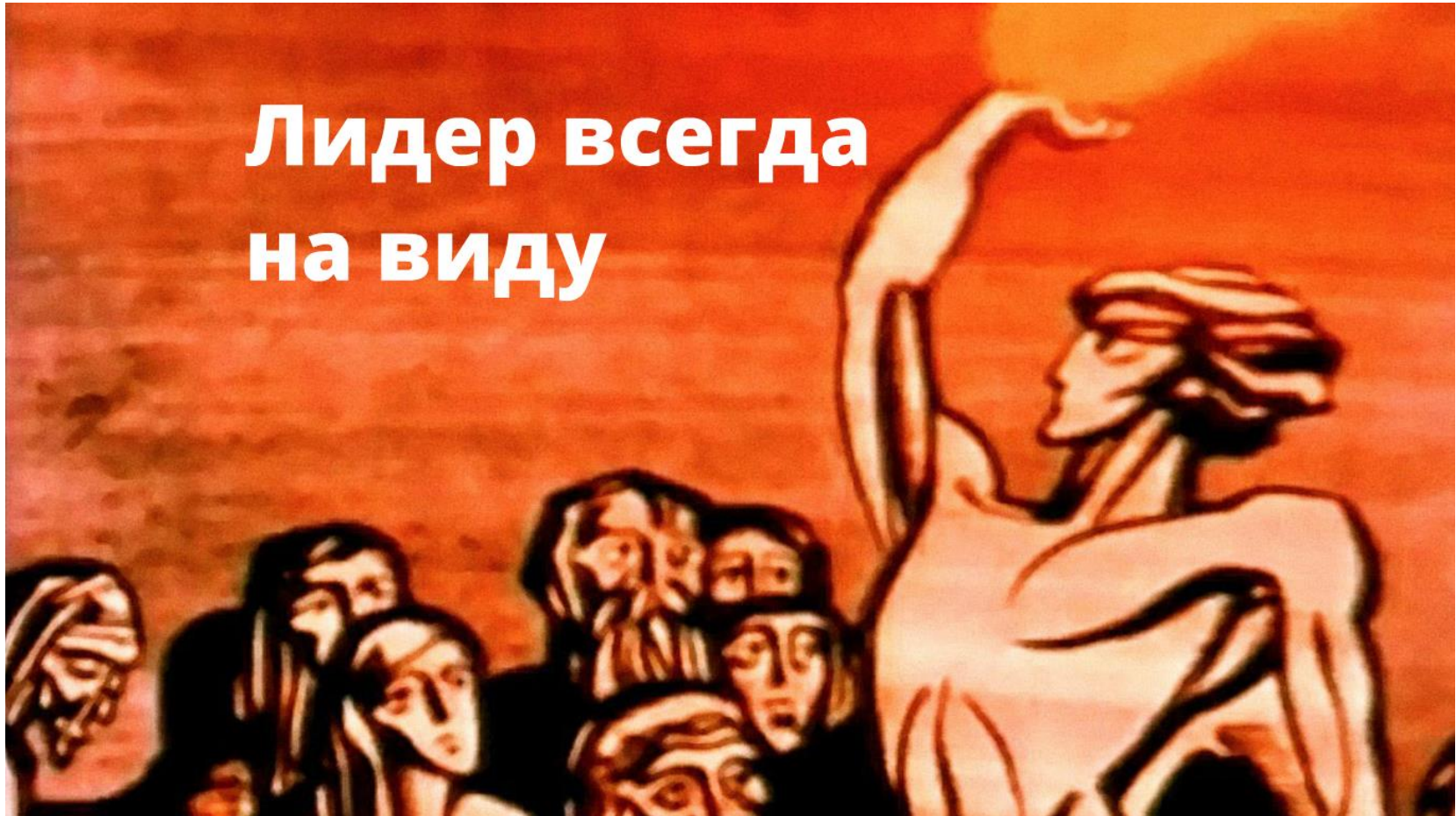


РЕСУРСЫ

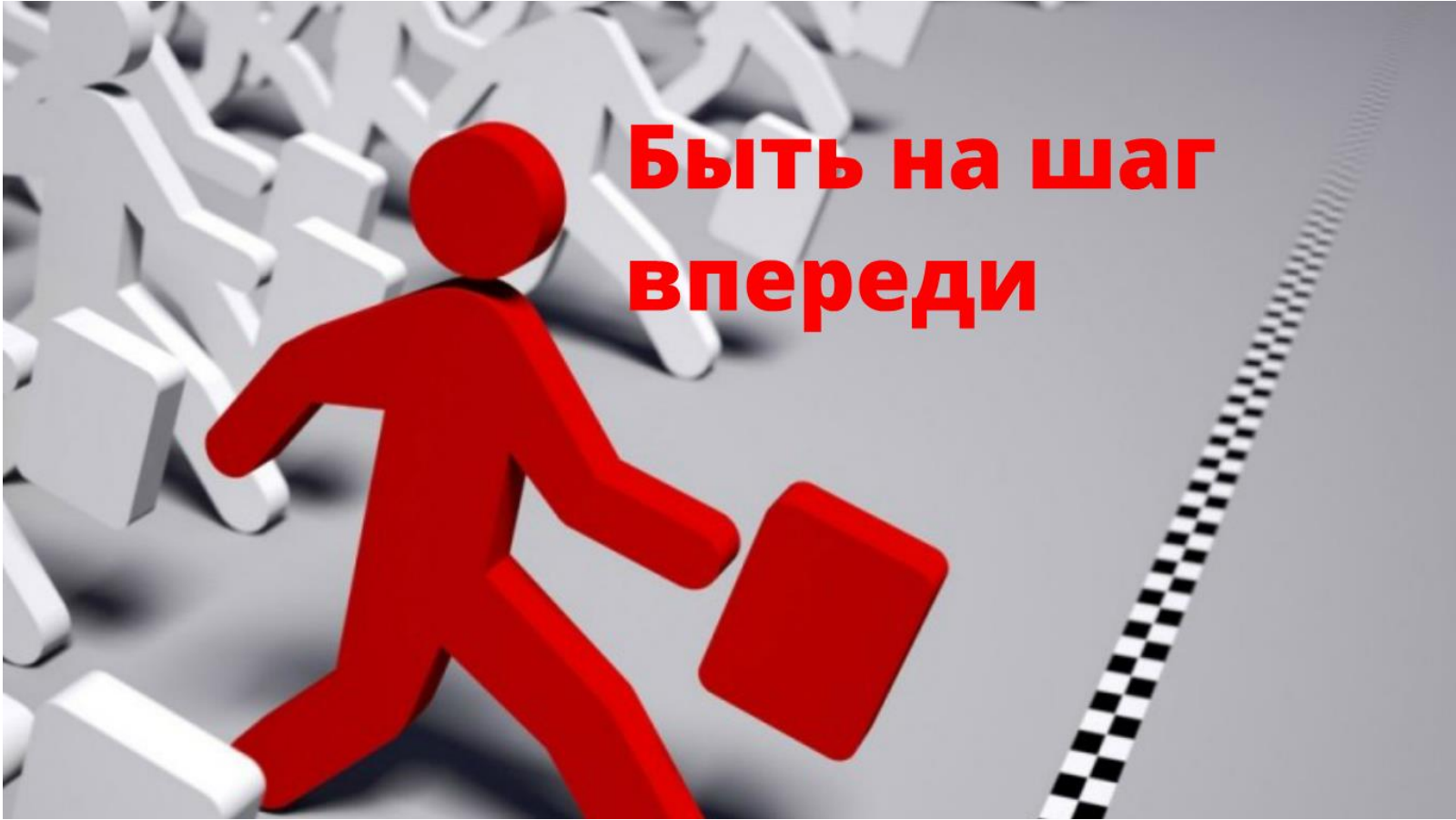


**ЛИДЕР – ЭТО ЧЕЛОВЕК,  
КОТОРЫЙ ПРИНИМАЕТ  
УДАР НА СЕБЯ**

**Лидер всегда  
на виду**







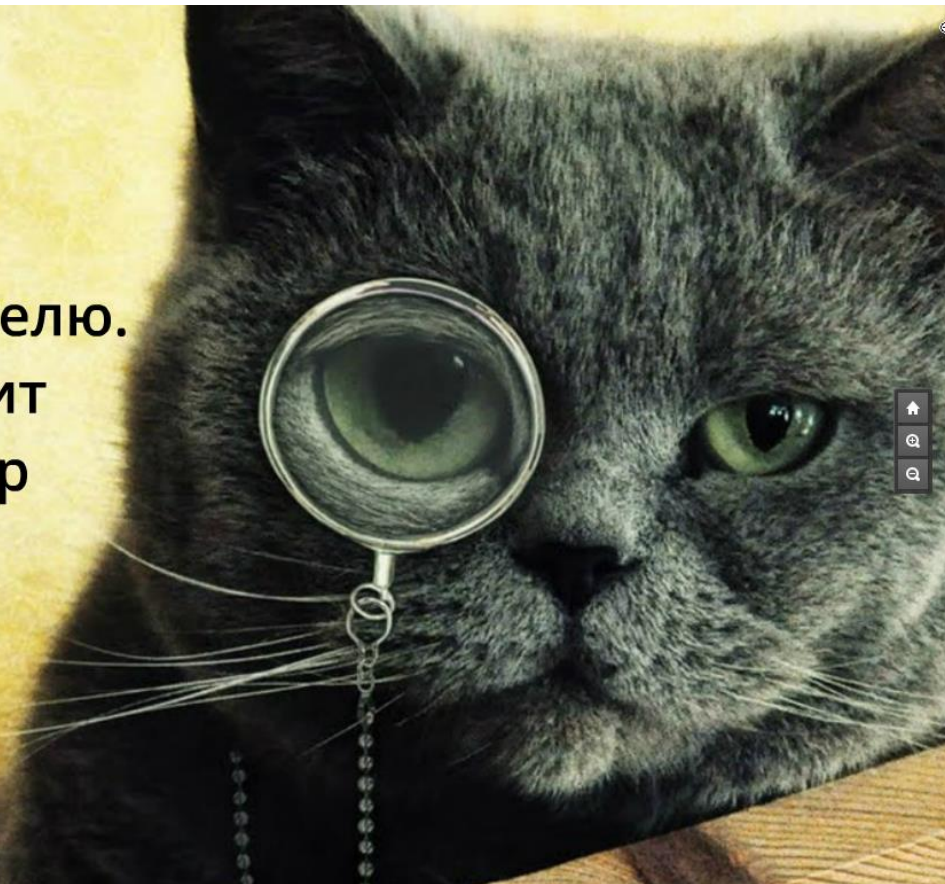
**Быть на шаг  
впереди**


# АКЕЛА ПРОМАХНУЛСЯ






Доступ  
к руководителю.  
Принадлежит  
ли менеджер  
сам себе?



A close-up, profile view of Superman's head and shoulders. He is looking off to the right with a serious expression. His red cape is flowing behind him, and the blue and red suit with the 'S' emblem is visible. The background is a bright, hazy sky with a sunburst effect.

**Менеджер не имеет права  
на демонстрацию слабости**

A close-up, profile view of Superman's head and shoulders. He is looking off to the right with a serious expression. His red cape is flowing behind him, and the blue and red suit with the 'S' emblem is visible. The background is a bright, hazy sky with a sunburst effect.

**Менеджер не имеет права  
на демонстрацию слабости**



Неэтический харизматический лидер	Этический харизматический лидер
Использует власть только в личных интересах	Использует власть в интересах других
Продвигает только свое личное видение	Строит свое видение в соответствии с нуждами и стремлениями последователей
Пресекает критику в свой адрес	Считается с критикой и извлекает из нее уроки
Требует беспрекословного выполнения своих решений	Стимулирует у последователей творческий подход к делу и своим взглядам
Коммуницирует только в одном направлении: от себя вниз	Поощряет открытую и двустороннюю коммуникацию
Нечувствителен к потребностям и нуждам последователей	Учит, развивает и поддерживает последователей, делит свою славу с другими
Полагается на удобные внешние моральные стандарты для удовлетворения своих интересов	Полагается на внутренние моральные стандарты для удовлетворения организационных и общественных интересов