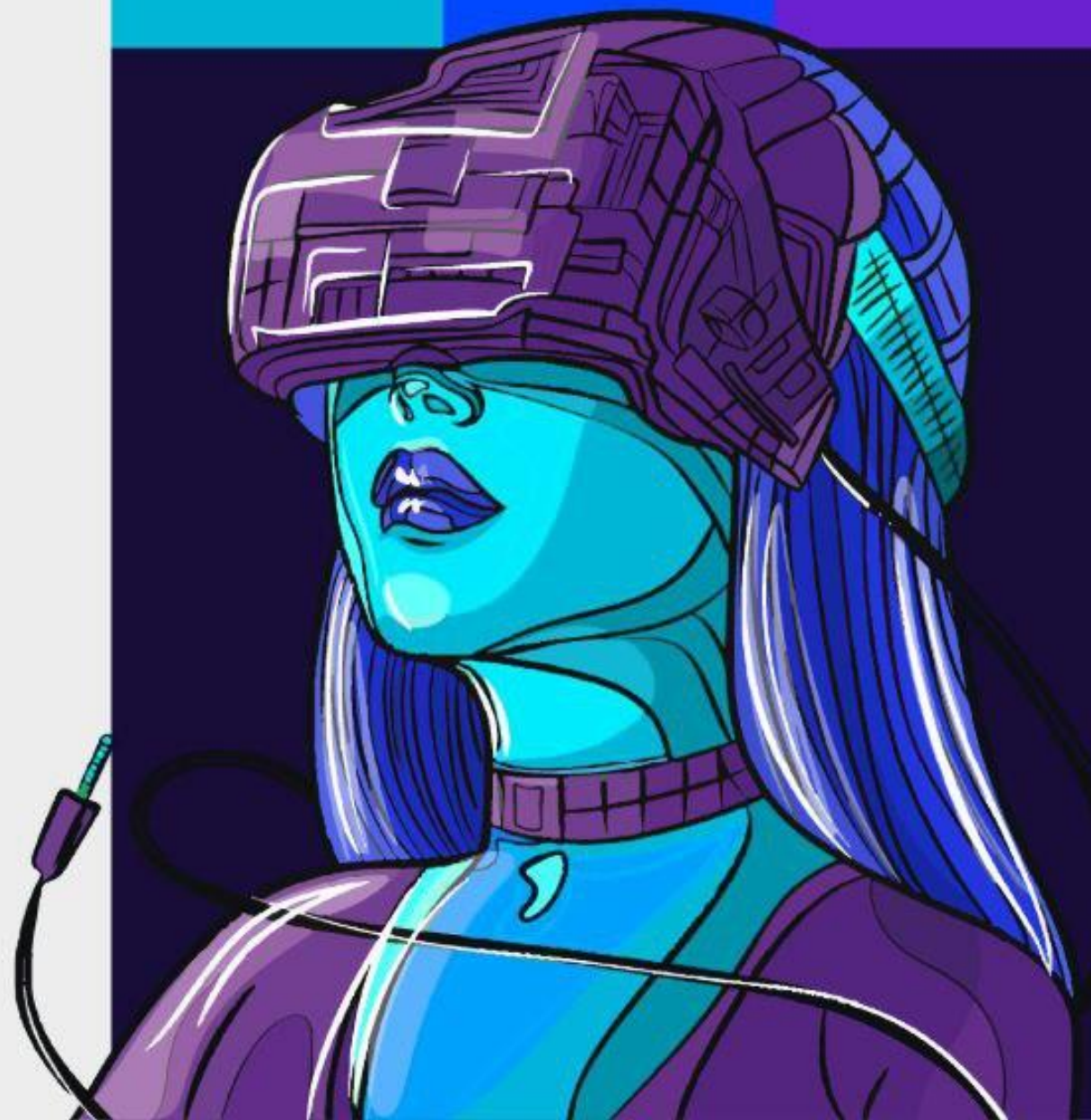


**УПРАВЛЕНИЕ СТАРТАП
ПРОЕКТОМ. ДОРОЖНАЯ
КАРТА РАЗВИТИЯ
ПРОЕКТА.**

Дзензелюк Наталья Сергеевна

**ЛЕКЦИЯ С ЭЛЕМЕНТАМИ
ПРАКТИКИ**



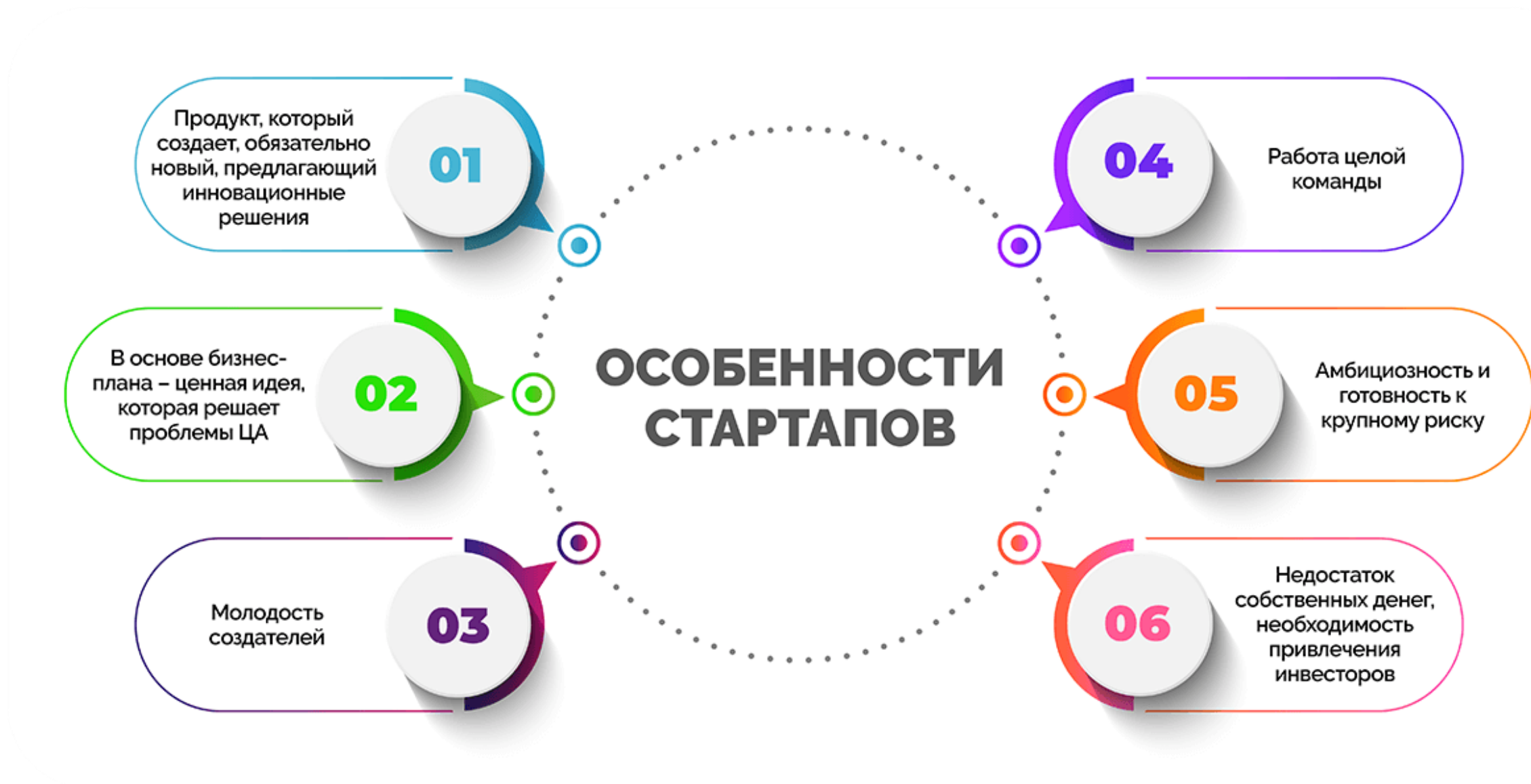
ПРОЕКТ $\neq$ СТАРТАП

СТАРТАП $\neq$ ПРОЕКТ

ПРОЕКТ $\neq$ СТАРТАП

СТАРТАП $\neq$ ПРОЕКТ

А когда можно сказать БИЗНЕС?



Ден
Пивкин



<https://projects.management/download/projects/2107-PMA-PM-For-Startups-Full.pdf>

Этапы развития стартапа

Инициативная команда (фаундеры) выходят с первичной идеей продукта/бизнеса (идея АЛЬФА)

Команда проекта дополняется функциональными компетенциями (продажи, технология и т.д.), собирается пул поставщиков/провайдеров – для выпуска MVP

На этом этапе команде целесообразно выбрать целостную методологию управления проектами. Пока это не фокус «Навигатора»



Идея Альфа

Тестирование
идеи Альфа

MVP

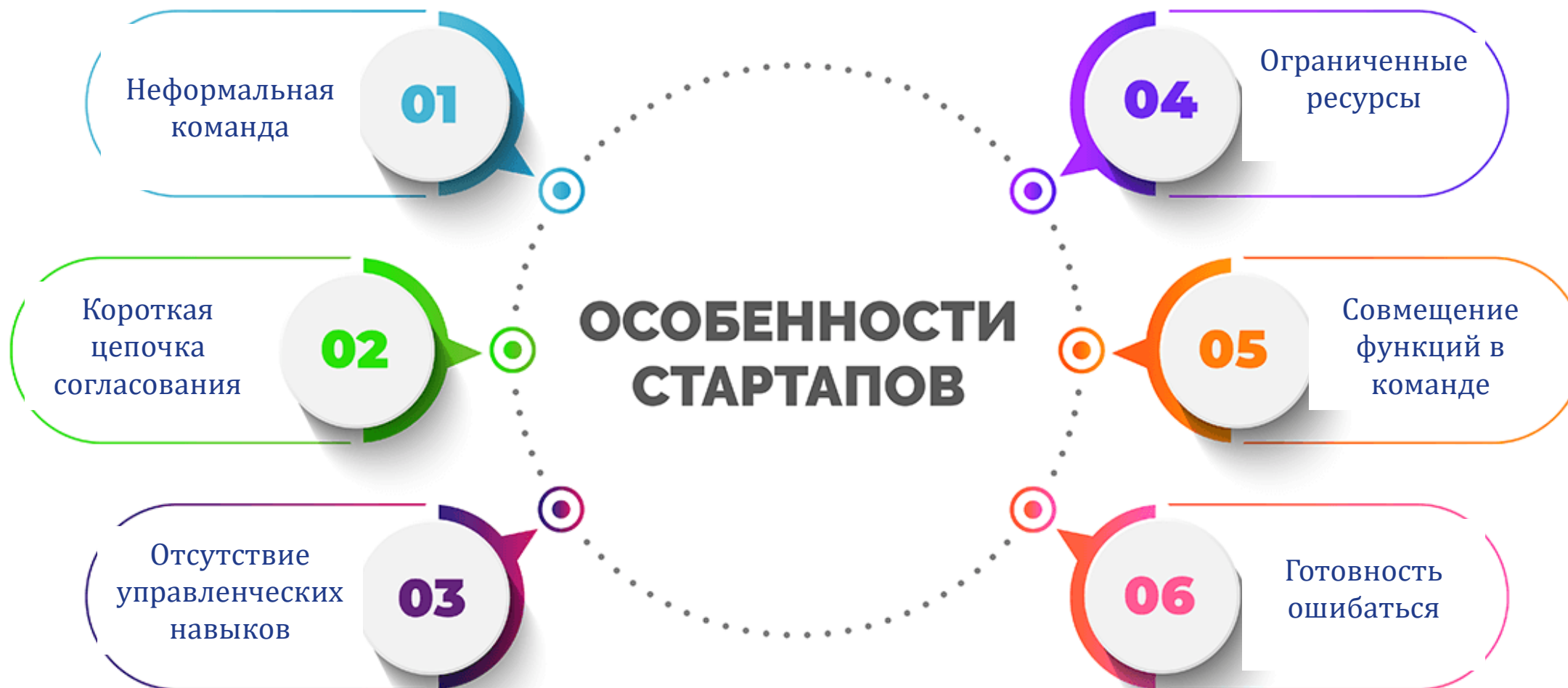
Коммерческий
продукт

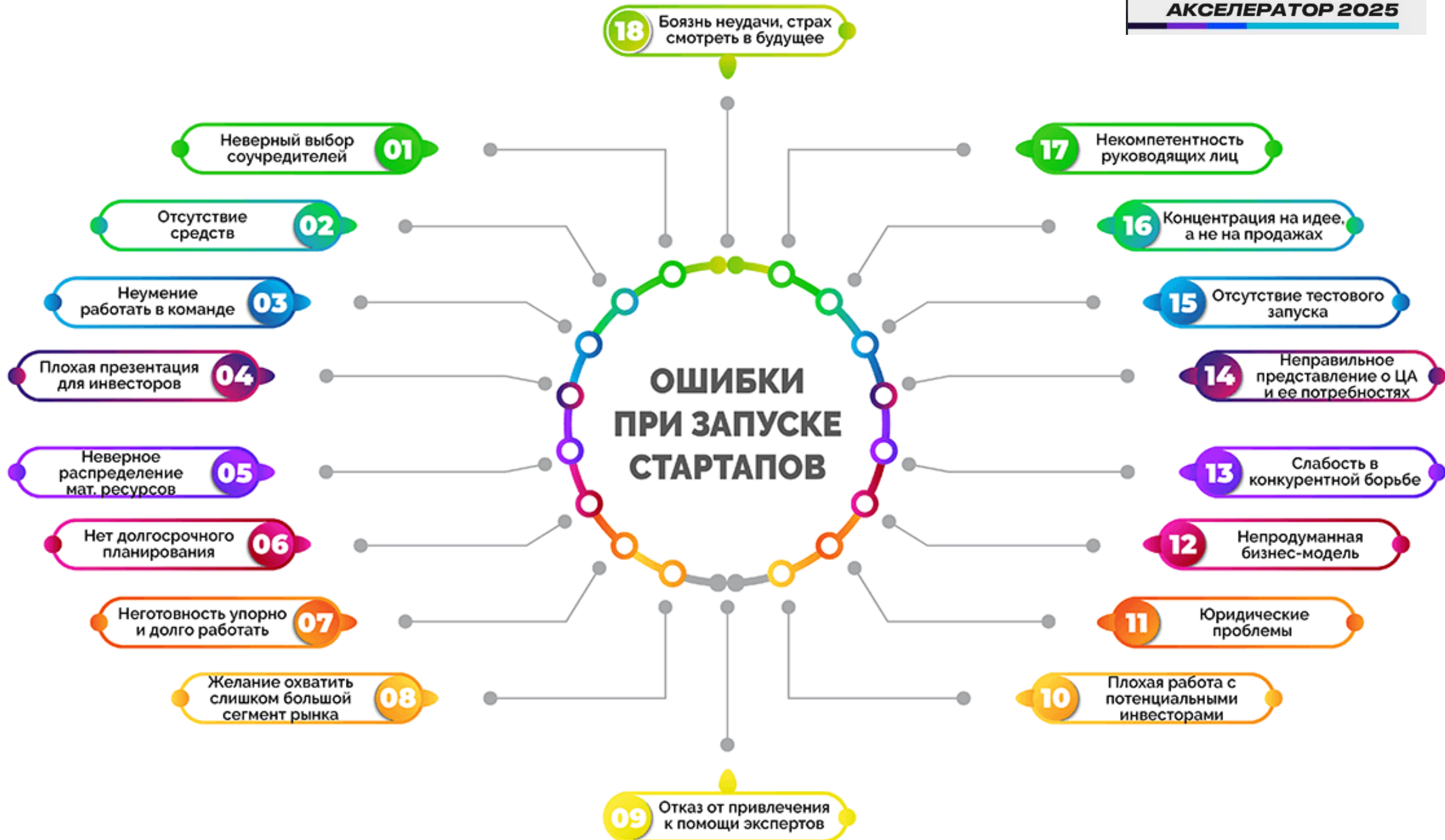
Серийное
производство

Команда проекта проверяет идею НОЛЬ:

- Рыночный потенциал
- Техническая реализуемость
- Экономическая целесообразность

Команда расширяется, формируется организационная структура. Регистрируется юридическое лицо (до этого момента команда может работать неформально), выстраиваются основные производственные и поддерживающие административные бизнес-процессы. Продукт дорабатывается с учетом результатов MVP. В активной фазе маркетинговое продвижение: реклама, переговоры с маркет-плейсами, офлайн/онлайн каналы.

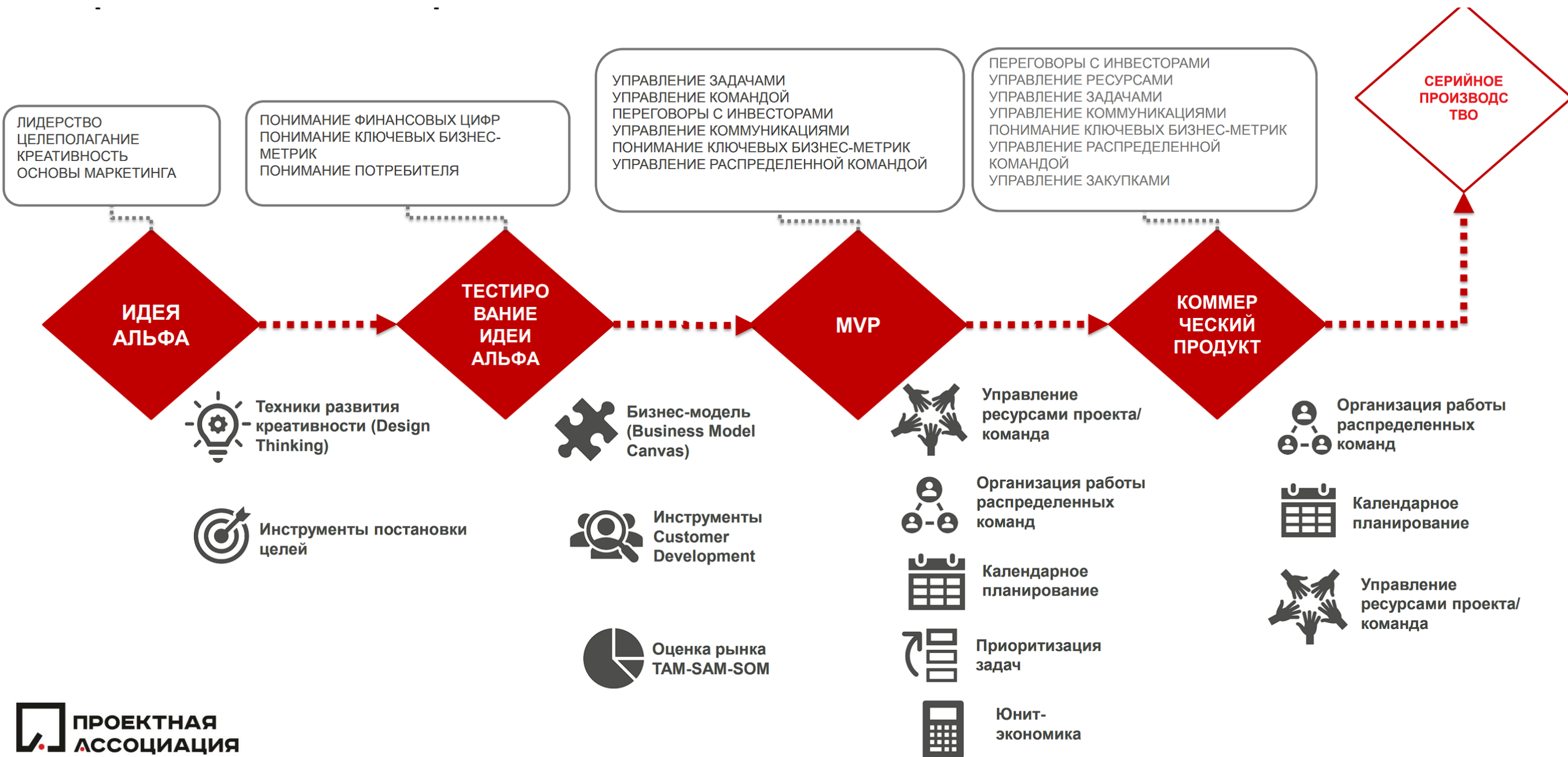




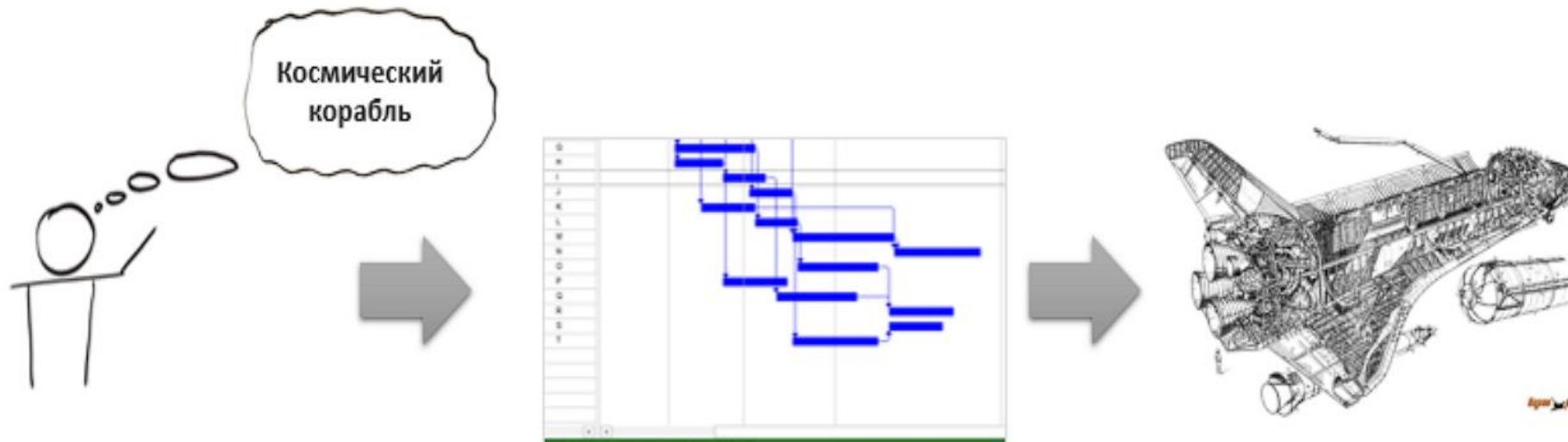
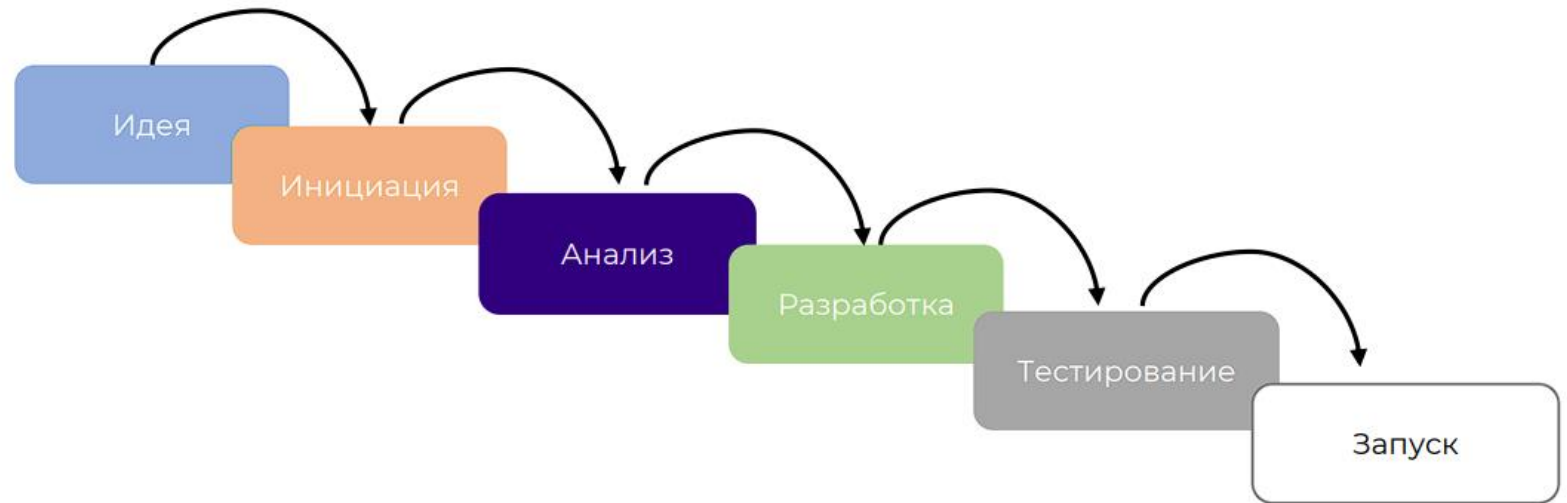
Управление проектами

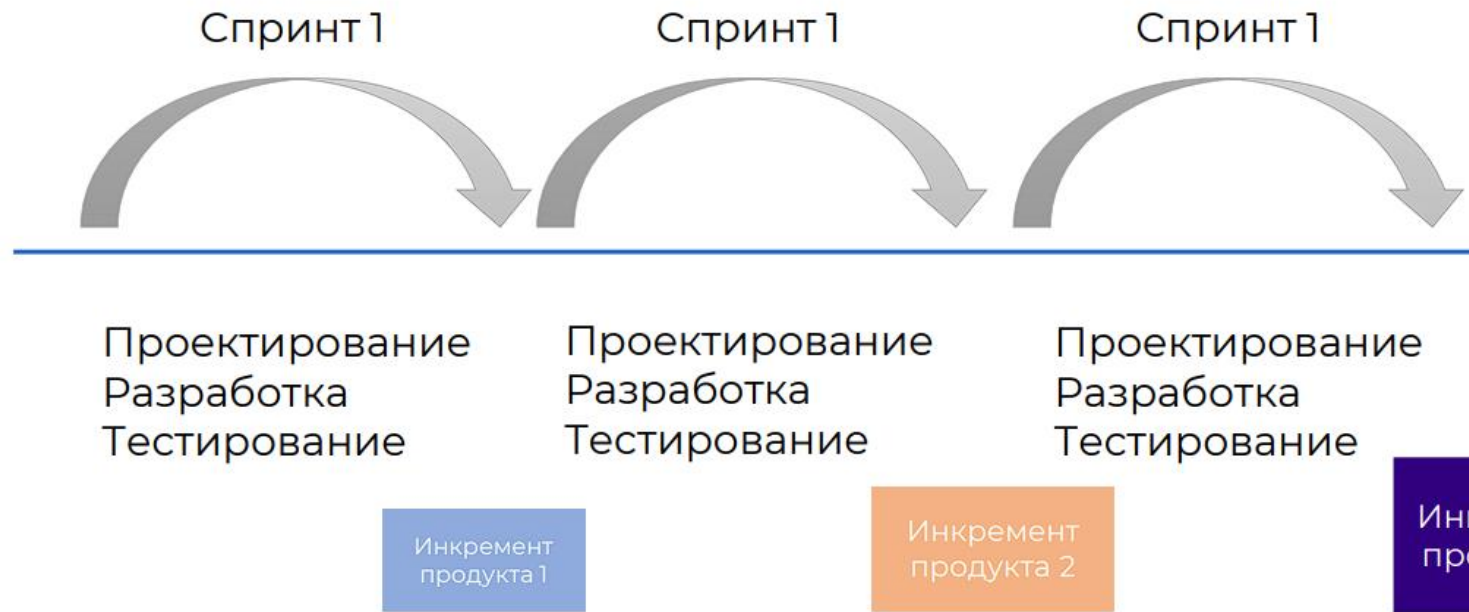


Управление проектами



Каскадный метод (Waterfall):
последовательное
однократное прохождение
проекта через все этапы
жизненного цикла.

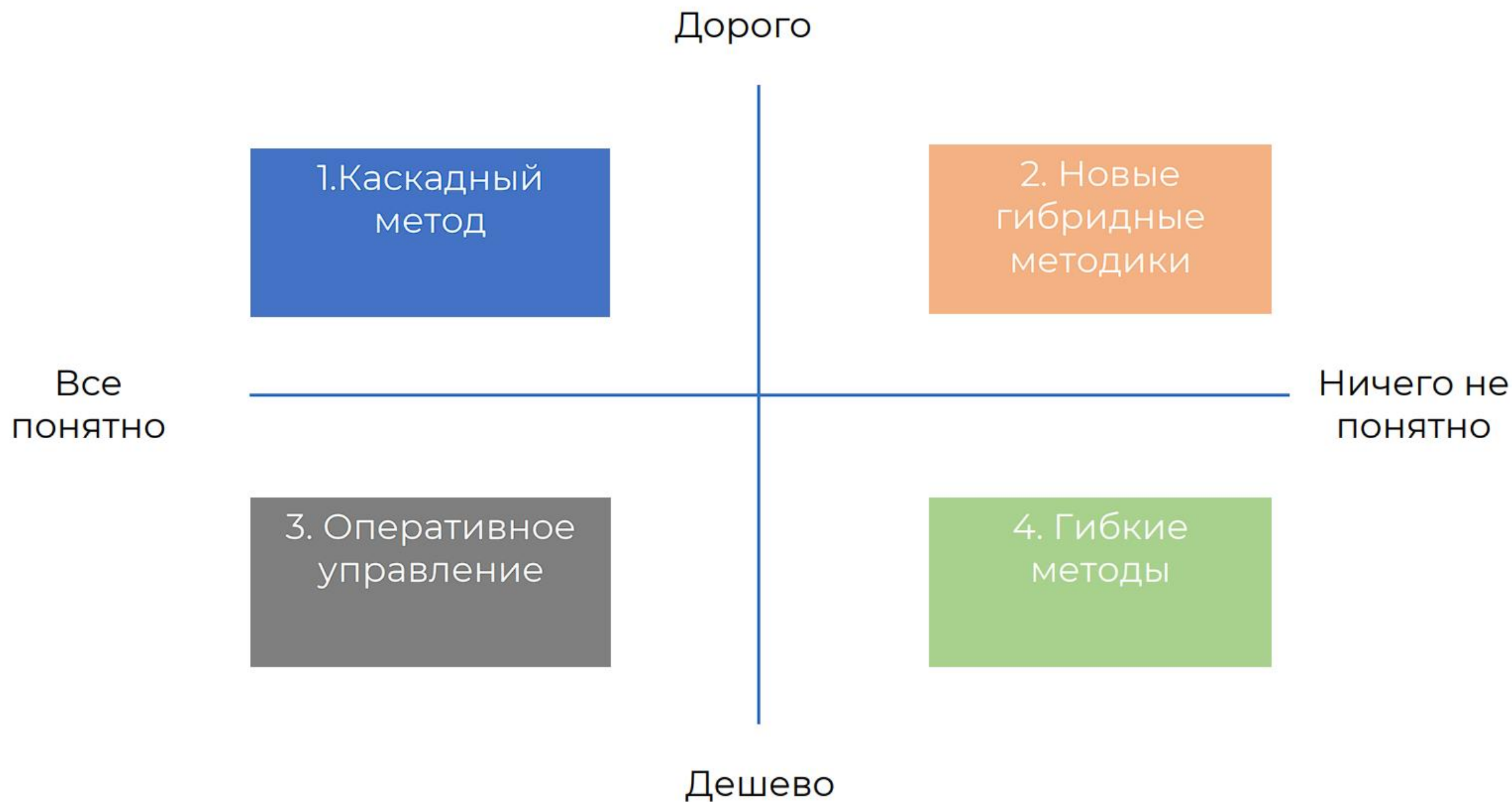




Гибкий метод: разделение проекта на короткие этапы (спринты), выполнение каждого спринта одной командой.



Матрица выбора управленческих подходов



Стартап как ДИПЛОМ

СПОСОБЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТАРТАПА

01 Бутстреппинг**02** ЗФ-инвесторы**03** Бизнес-ангелы**04** Венчурные
фонды**05** Бизнес-
инкубаторы**06** Гранты**07** Каудфандинг**08** Публичное
предложение
(IPO)

СТУДЕНЧЕСКИЙ СТАРТАП

- Поддержка студенческих стартап-проектов, имеющих потенциал коммерциализации
- Студенты ВУЗов по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры или аспирантуры
- 1 млн рублей

ПРОГРАММА «УМНИК»

- Поддержка коммерчески ориентированных научно-технических проектов молодых ученых
- Иноваторы от 18 до 35 лет
- 500 тыс рублей

ПРОГРАММА «СТАРТ»

- Поддержка стартапов на ранних стадиях развития
- Физические лица
- МИП согласно № 209-ФЗ
- До 33 млн рублей

Что почитать? Топ - 7 о стартапах



1. Гай Кавасаки «Стартап»

Начинать с евангелиста бренда Apple? Глупости, скажете, он же маркетолог. А чем маркетолог - не стартапер? Он ведь рассказывает о буквальном поднятии бренда "из грязи в князи". Кроме того, теперь Кавасаки руководит компанией, которая специализируется на стартапах в IT. Так что полезности обеспечены. Читайте, если хотите вдохновиться на рискованные шаги, большие открытия и, конечно, на создание стартапа.

2. Джейсон Фрайд, Дэвид Хайнемайер Хенссон «Rework. Бизнес без предрассудков»

Эта книга – не просто дает информацию как строить или совершенствовать бизнес. Она буквально рассказывает, как нужно думать о бизнесе, чтобы привлечь Фортуна, денежную фею или еще какое-то волшебное существо. Эта книга перевернет ваш мир, вдохновит, выведет из зоны комфорта и даст кучу полезной информации. Проверено.

3. Стив Бланк, Боб Дорф «Стартап. Настольная книга основателя»

Чуть ли не лучшее издание о стартапах для тех, кто уже что-то начал и что-то умеет, но на каком-то этапе застопорился и понял, что не знает, как развиваться дальше. Здесь четкие инструкции из серии where to, when to и how to для стартаперов всех сфер.

4. Питер Тиль «От нуля к единице»

Хотите узнать, как можно создать стартап без вложений? Тогда, этот явный мастрид для начинающих в большом и страшном мире Стартапа точно для вас. Умный дядя Питер Тиль возьмет вас за ручку и проведет через все трудности бизнеса, приукрасив сухие факты яркими красками рассказов о том, как он соосновал PayPal и управлял Clarium Capital и Founders Fund.

5. Эрик Рис «Бизнес с нуля. Метод Lean Startup»

Автор рассказывает уйму интересного: почему большинство стартаперов прогорают, какая методика помогает построить бизнес, избегая лишних затрат, и, главное, учит не бояться неудач.

6. Майк Михайловиц «Стартап без бюджета»

А вы знаете кто такие «туалетнобумажные бизнесмены»? И какое отношение имеет к ведению бизнеса ситуация, когда в туалете от рулона бумаги осталось 3 листочка? На эти вопросы ответил Михайловиц, добавив также о том, как сохранить драйв в уже-не-стартап компании. Книга понравится, если не хотите историй о взлете Фейсбука, Гугла и Ютуба, а жаждете годных кейсов и крутых фактов.

7. Кэтрин Кэтлин и Джейна Мэтьюс «Управление стартапом»

Если ваше детище растет быстрее, чем планировалось и вы, как и любой родитель, в полной растерянности, что с ним делать, то эта книга – то, что вам нужно. Авторы написали гайд по всем этапам развития компании вплоть до перечня того, что делать во время каждого из этих этапов, а от чего лучше отказаться.

Что посмотреть? Топ - 7 о стартапах

«Социальная сеть»

Три «Оскара», четыре «Золотых глобуса» и тысячи молодых людей по всему миру, решивших создать свой стартап по примеру главного героя фильма, — таков результат «Социальной сети» Дэвида Финчера.

«Джобс»

Интерес к личности Стива Джобса и не думает стихать, в том числе и в стартаперской среде. Ведь он, по сути, был вечным стартапером, всегда стремившимся создавать что-то не просто новое, а революционно новое. В фильме рассказывается о жизни Джобса с 1971 по 2011 год.

«Август»

Герои фильма, братья Том и Джош Стерлинги, имеют свой стартап-дотком, который еле-еле держится на плаву. Их история — это иллюстрация ко всему пузырю доткомов, модели «новой экономики» и поколению яппи.

«Стартап.ком»

Это история двух молодых предпринимателей Калейла Тузмана и Тома Германа, рассказанная с момента создания их стартапа GovWorks.com в мае 1999 года и до его банкротства в начале 2000 года. Их сайт позволял напрямую общаться с местными властями, но, несмотря на хорошую идею, прогорел.

«Загрузка: Подлинная история Интернета»

Мини-сериал «Загрузка: Подлинная история Интернета» последовательно рассказывает обо всех наиболее важных вехах в истории Всемирной паутины: битве браузеров, успехах поисковиков и их бурном росте, кризисе пузыря доткомов и рождении Web 2.0.

«Пираты Силиконовой долины»

«Если не можешь придумать хорошую идею, купи или укради ее» — вот основная «пиратская» мысль фильма Мартина Берка, снятого по книге «Пожар в долине: Создание Персонального компьютера» Пауля Фрайбергера и Майкла Суэйна.

«Электронные мечты»

Фильм рассказывает об истории стартапа Kozmo.com, который предлагал не более чем за час доставлять мелкие товары и посылки на велосипеде, автомобиле или общественном транспорте.

15 лучших сериалов про бизнес

- Не сработало / WeCrashed
- Остановись и гори / Halt and Catch Fire
- На взводе: Битва за Uber / Super Pumped: The Battle for Uber
- МакМиллионы / McMillions
- Наследники / Succession
- Падение дома Ашероу / The Fall of the House of Usher
- Просветленная / Enlightened
- Милдред Пирс / Mildred Pierce
- Книжный магазин Блэка / Black Books
- Медведь / The Bear
- Корпорация / Incorporated
- Кибердеревня
- Кремниевая долина / Silicon Valley
- Миллиарды / Billions
- Служба новостей / The Newsroom

Источник:

<https://secrets.tbank.ru/lifestyle/serialy-pro-biznes>

© Т-Бизнес секреты

Спасибо за внимание!
Вместе мы достигнем большего

Дзензелюк Наталья Сергеевна,
к.э.н., доцент,
зав. кафедрой экономики промышленности и
управления проектами
ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,
dns7404@mail.ru, dzenzeliukns@susu.ru
89058319309

