

клуб
мышления
Екатеринбург

Генератор идей!



Меренков Александр

Инструменты Теории ограничения (ТОС)



Александр Меренков

Управляющий партнер Меренков.Консалтинг

Программный директор Клуба мышления Екатеринбург

Трекер НТИ

Научный руководитель #ШколаТОС

Наставник трекеров АВЦ (Международная премия #Мыивместе)

Сертифицированный тренер ТОС по направлению "Мыслительные процессы ТОС".

ТОС EXCELLENCE AWARD в 2019 году

Общественный помощник Уполномоченного по правам предпринимателей в Свердловской области в сфере альтернативных (внесудебных) способов урегулирования конфликтов

ЗамПред Комитета по управлению консалтингу Ассоциации стратегических командных переговоров

Конфликтолог, медиатор, тренер-медиатор

Тренер по эннеаграмме

Консультант по стратегии, переговорам, продажам с 1998 года.

Опыт ведения бизнеса

На трекинге/консультировании/наставничестве проекты с доходом более 50 млрд. рублей



Хороший результат

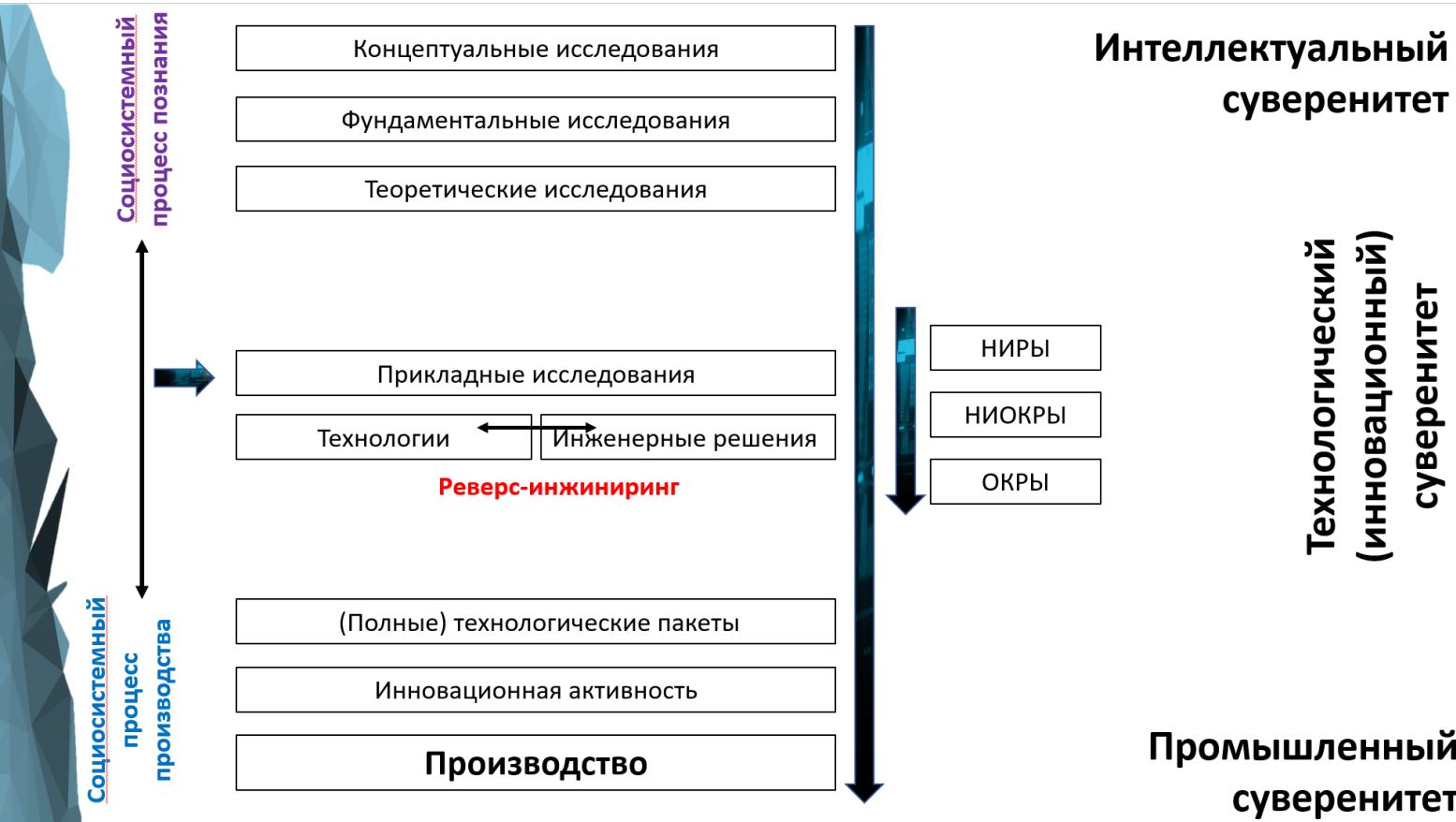
Два вопроса:

- Для чего (чтобы что)
- За счет чего

Что входит:

- Смыслы
- Мастерство
- Энергия

Где искать(слайд С.Б.Переслегина)



К ЧЕМУ ПРИВОДЯТ СИЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ



Типа решений

«Если это решение,
то в чем же проблема?» Голдратт
По результату

- Решаем симптом
- Решаем проблему

По времени:

- Серфим – в настоящем
- Сегодня и в будущем



Если ЭТО решение, что является ПРОБЛЕМОЙ?

4 направляющих вопроса ТОС

1. ЧТО
изменить?

2. На ЧТО
изменить?

3. КАК
обеспечить
перемены?

4. Как
обеспечить
процесс
непрерывного
улучшения
POOGI?

Определите
ключевую
проблему

Разработайте
простые и
практичные
решения

Вовлеките
людей в
создание и
реализацию
решений

Создайте
механизм
определения
того, что
улучшить
следующим

Не хватает
инженеров в
т.ч для
беспилотия

Инженеров и
желающих их
стать достаточно

Увлечь детей

Ввести
интересные
уроки в
обязательную
школьную
программу



Направление думания «ЧТО ИЗМЕНИТЬ»

- Национальный инвестиционный рейтинг

<https://asi.ru/governmentOfficials/rating/?ysclid=m96p3acvw0648076280>



- Рейтинг качества жизни АСИ

<https://asi.ru/governmentOfficials/quality-of-life-ranking/?ysclid=m96p79mtwi330687211>

Направление думания «ЧТО ИЗМЕНИТЬ»

1. Технологические и цифровые тренды

- **Цифровая трансформация экономики:** развитие сквозных технологий (ИИ, Big Data, квантовые вычисления, блокчейн).
- **Кибербезопасность:** защита данных и критической инфраструктуры.
- **Технологический суверенитет:** импортозамещение ПО, микроэлектроника, отечественные ИТ-решения.
- **Промышленность и технологии** после СВО
- **Космос**
 - ◆ *Источники:*
 - Национальная программа «Цифровая экономика»
 - Стратегия развития ИТ-отрасли до 2030

Направление думания «ЧТО ИЗМЕНИТЬ»

2. Развитие человеческого капитала

- **Подготовка кадров для новой экономики:** акцент на STEM-образование, цифровые компетенции.
- **Непрерывное образование:** переобучение в условиях технологических изменений.
- **Утечка мозгов:** создание условий для удержания талантов в России.
- **Встраивание** участников СВО в экономику
 - ◆ *Источники:*
 - Наципроект «Образование»
 - Инициативы АСИ по кадрам

Направление думания «ЧТО ИЗМЕНИТЬ»

3. Устойчивое развитие и ESG

- **Зелёная экономика:** низкоуглеродные технологии, возобновляемая энергетика.
- **Экологическая ответственность бизнеса:** ESG-трансформация компаний.
- **Циклическая экономика:** переработка отходов, снижение углеродного следа.
 - ◆ *Источники:*
 - Стратегия низкоуглеродного развития РФ
 - ESG-инициативы АСИ

Направление думания «ЧТО ИЗМЕНИТЬ»

4. Развитие предпринимательства и инноваций

- **Поддержка стартапов и технологических компаний:** акселераторы, венчурные инвестиции.
- **Регуляторные песочницы:** тестирование новых бизнес-моделей.
- **Малый и средний бизнес:** снижение административных барьеров.
 - ◆ *Источники:*
 - [Платформа АСИ для предпринимателей](#)
 - [Нацпроект «Малое и среднее предпринимательство»](#)



Направление думания «ЧТО ИЗМЕНИТЬ»

5. Региональное развитие и инфраструктура

- **Умные города:** цифровизация ЖКХ, транспортных систем.
- **Развитие Дальнего Востока и Арктики:** привлечение инвестиций, логистика.
- **Инфраструктурные проекты:** ВСМ, Северный морской путь.
 - ◆ *Источники:*
- [Инициативы АСИ по регионам](#)
- [Стратегия развития Арктики](#)

Направление думания «ЧТО ИЗМЕНИТЬ»

6. Глобальные вызовы и экономическая безопасность

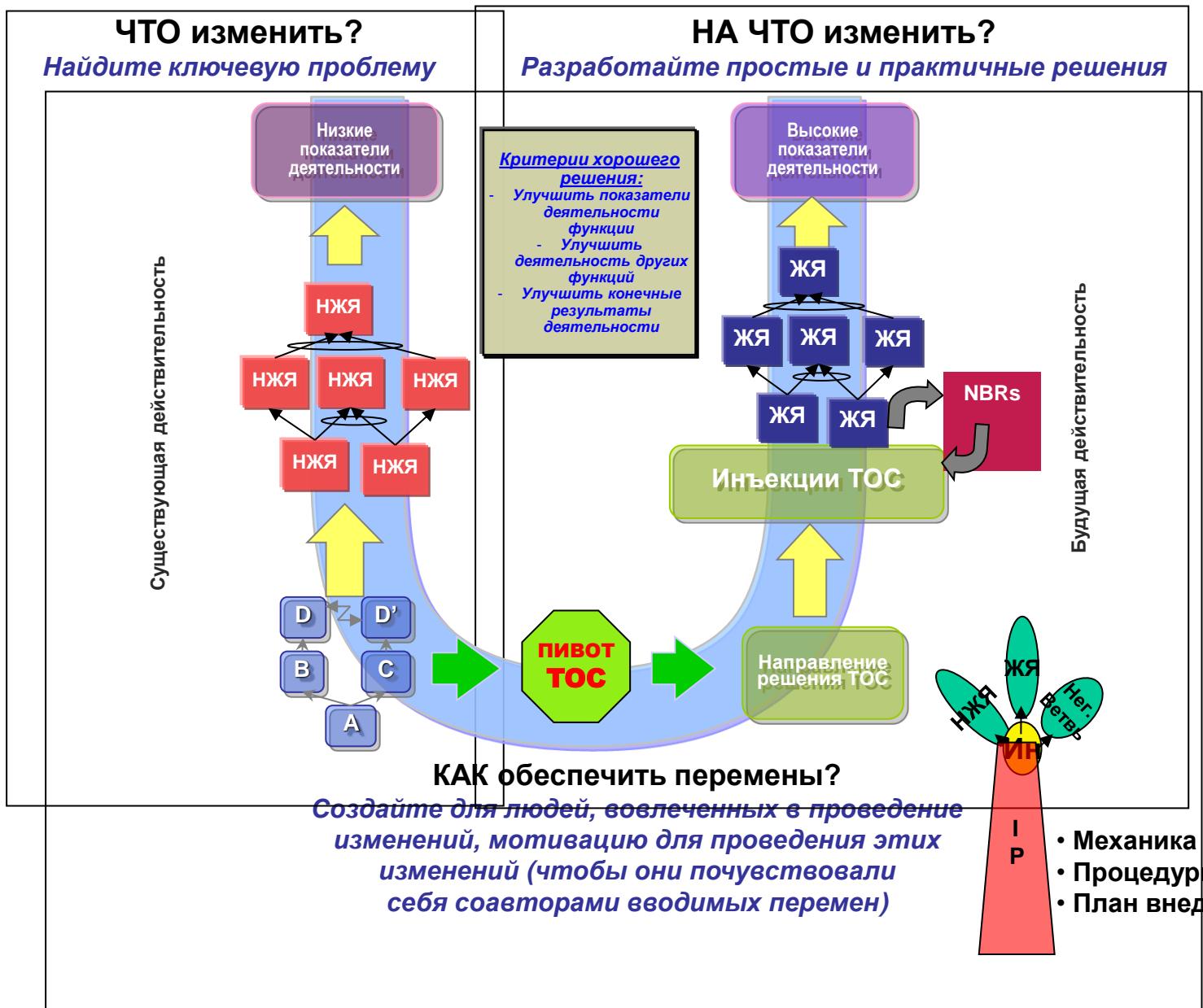
- **Санкционное давление:** поиск новых рынков, альтернативные цепочки поставок.
- **Технологические ограничения:** развитие отечественных R&D.
- **Демография и миграция:** управление трудовыми ресурсами.
- **Продовольственная безопасность**
- **Энергетическая безопасность и доступность электроэнергии**
 - ◆ *Источники:*
 - Стратегия национальной безопасности РФ
 - Аналитика ЦСР, ВШЭ, РАНХиГС



Инструменты:

- 5 почему (ДСД)
- 3 для чего (чтобы что) (ДБД)

U- Shape (O.Coen)

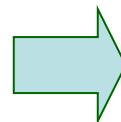


U-Shape (O.Coen)

Что изменить?

Существующая Действительность

Низкие показатели
деятельности

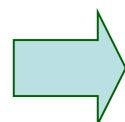


На что изменить?

Высокие показатели
деятельности

Будущая Действительность

«РАЗРЫВЫ»
и
анализ «разрывов»



- Компоненты решения
- Закрытие разрывов
 - Логика решения
 - Выгоды

Корневая
проблема

ПИВОТ
поворотная
точка
ТОС

Направление
решения по ТОС

«Предложение мафии»

6 слоев сопротивления. Стейкхолдеры

1. Несогласие с тем, в чем состоит проблема
2. Несогласие с направлением решения
3. Несогласие с тем, что решение принесет выгоды обещаемого размаха

Да, но...

4. Опасение того, что решение приведет к возникновению негативных последствий (риски)
 5. Препятствия на пути внедрения кажутся непреодолимыми
-
6. Люди говорят «Да», но ничего не делают

ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ
МЫСЛITЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ ТОС





Генератор идей!



Вопросы???



@MINDCLUBS

