

Лариса Малышева

лидер Точки кипения Екатеринбург

Директор Бизнес-школы УрФУ

**Системная технология
вмешательства**

89226126531

Малышева Лариса

- Директор Бизнес-школы УрФУ
- Д.э.н. (2005), профессор (2009)
- IPMA (A) (2020)
- ICAgile Cert. Professional
- Лидер Точки кипения – Екатеринбург
- Эксперт НКИ, Смарттека
- Общественный представитель АСИ Свердловской области по направлению «Образование и кадры»
- Автор $12+6+5+3 = 26$ идей
ТОП-60 – 2023, ТОП-1000 4 идеи
- Эксперт СИНВ
Национальная кадровая инициатива



Направления

- 1) Национальная социальная инициатива
- 2) Национальная предпринимательская инициатива
- 3) Национальная технологическая инициатива
- 4) Национальная кадровая инициатива
- 5) Национальная экологическая и климатическая инициатива
- 6) Конкурс брендов

Структура заявки

1. Описание идеи (3000)
- 2. Описание проблемной ситуации (1500)**
3. Затраты и ресурсы (1500)
4. Прогнозируемые эффекты, видение результата (1500)
5. Лидер, команда
6. Целевая аудитория
7. Опыт в реализации идеи, измеримые эффекты и польза

Критерии

1. **Идея:** актуальна, уникальна, масштабируема, тиражируема
2. **Проблема:** уровня города, отрасли, социума, региона, страны
3. **Затраты:** детализированы, обоснованы
4. **Эффекты, результат:** измеримы
5. **Лидер, команда:** опыт, ресурсы
6. **Опыт реализации:** идея, проект, практика

Заходы на генерацию идей

1. Проблемы региона: инвестрейтинг, рейтинг качества жизни
2. Приоритетные направления АСИ: СВО, беспилотники, соцзащита...
3. Уникальные компетенции команды: стартап
4. Хорошее знание отрасли: космос
5. Хорошее знание технологий НТИ
6. Хорошее знание рынков НТИ
7. Желание и возможности реализовать!!!

Алгоритм инициации идей по СТВ

1. Описание ситуации
2. Карта проблемного поля
3. Карта целей
4. Карта решений
5. Дорожная Карта

Характеристика проблемы

Проблема — несоответствие между желаемым и действительным

Признаки проблемы:

- Относится к определенному субъекту или объекту
- Носит объективный характер, подтверждаемый фактами, статистическими данными
- Имеет границы, отделяющие внутреннюю среду от внешней
- Формулируется с явным негативным оттенком

Примеры формулировки проблем

Правильно	Не правильно
Низкий уровень удовлетворенности жителей услугами ЖКХ	Пандемия
Высокая доля уезжающих выпускников школ	Экономический кризис в стране
Низкий уровень предпринимательской активности	

Проблемное поле

- Причинно-следственный анализ ключевой проблемы с целью поиска корневых проблем (первопричин) и последствий во внешней среде

Принципы построения Карты проблемного поля (1)

- Необходимо выделить субъект/объект в качестве носителя проблемы
- Сформулировать от его имени ключевую проблему
- Изобразить ее в овале, разместить вверху схемы в качестве следствия
- Задать вопросы «почему?», которые помогут определить причины возникновения проблемы

Признаки корневой проблемы

- Относится к внутренней среде!
- Имеет понятные решения, которые можно поручить исполнителю
- Может быть элементарным действием, комплексным заданием или сложным проектом

Пример



Карта целей



Карта решений



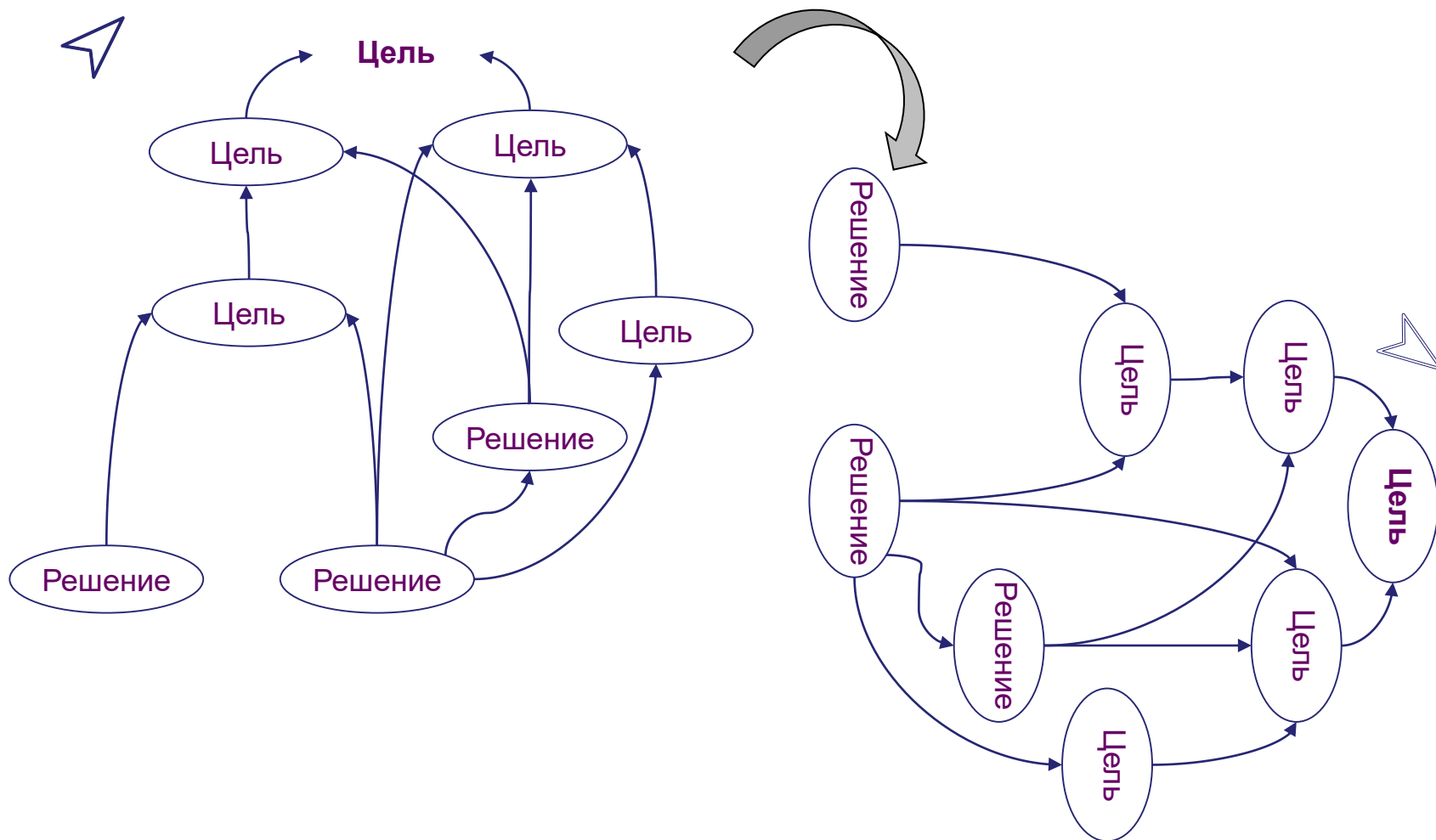
Ревизия решения

- Субъект
- Проблема
- Причина
- Цель
- Как достигается сейчас?
- Почему не достигнута до сих пор?
- Решение (идея)

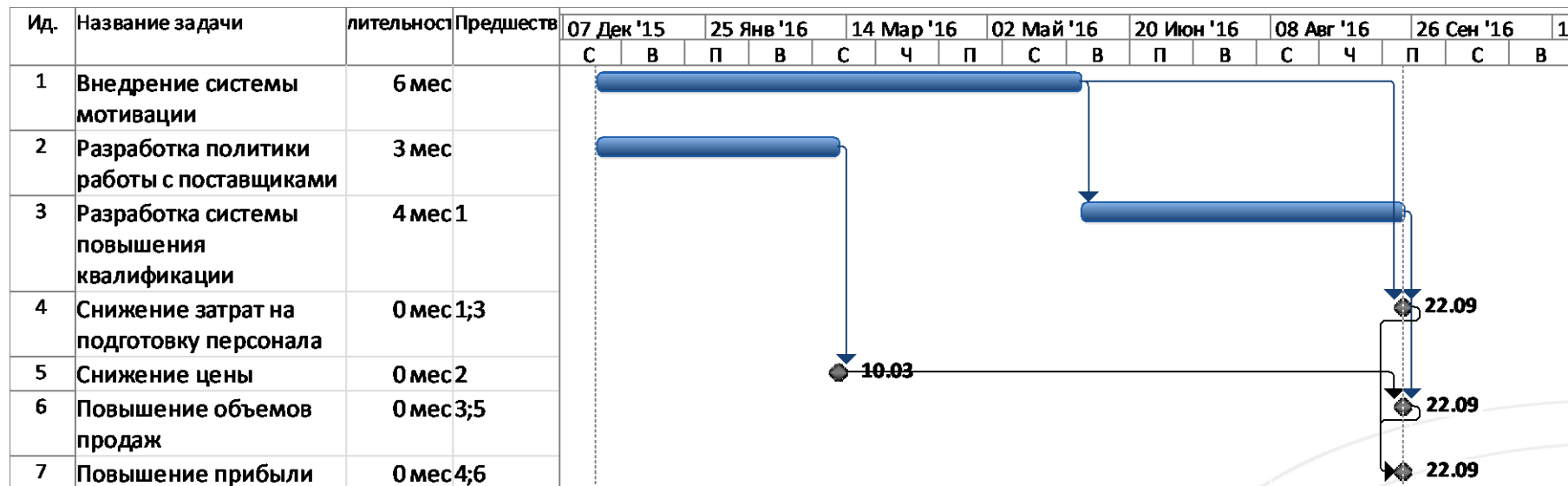
Отличия целей от решений

ЦЕЛИ	РЕШЕНИЯ
Не конкретны	Конкретны
Отвечают на вопрос «КУДА ИДЕМ?»	Отвечают на вопрос «КАК?» и «ЧТО СДЕЛАТЬ»
Имеют множество способов достижения	Представляют собой конкретный способ достижения

Суть Дорожной карты



Пример Дорожной карты



Формулировка решения

- Субъект
- Проблема
- Причина
- Цель
- Как достигается сейчас?
- Почему не достигнута до сих пор?
- Решение (идея)

Форум сильных идей 2023-24

Идея	Статус
Бизнес-Гравитация: онлайн трансляция встреч с экспертами для предпринимателей и стартапов	ТОП-1000
Ассоциация преподавателей бизнес-практики	Участник
Акселератор событийных проектов	Участник
Национальные чемпионы бизнес-образования	Участник
Создание Международной системы аккредитации делового администрирования с учетом ценностей сотрудничества и солидарности	ТОП-60
Конкурс практик управленческого образования	ТОП-1000, поддержка АСИ 2025
Бизнес-Кейс-Драйв для управленческих и предпринимательских команд	Участник

Контакты

Группа VK

https://vk.com/tk_ekb



Телеграм

https://t.me/tk_ekb

