



Министерство экономического развития  
Российской Федерации

производительность  
труда и поддержка  
занятости

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

**АРНП**  
АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ  
НАВЫКОВ И ПРОФЕССИЙ

ТОЧКА

РАЦИОНАЛИЗАТОРСТВА

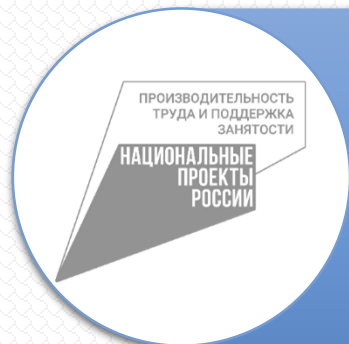
ТОЧКА КИПЕНИЯ

HI-TECH

# Корпоративное рационализаторство

увеличение эффективности бизнеса  
за счет государственных мер поддержки

# Развитие движения рационализаторов в России



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Федеральный проект  
«Системные меры по повышению  
производительности труда»



Проекты Ворлдскиллс Россия  
«Движение рационализаторов»



Корпоративные центры по  
рационализаторству

Точки кипения Hi-Tech и  
Точки рационализаторства



Корпоративные центры  
опережающей  
подготовки



Всероссийский Кубок  
по рационализации  
и производительности

## ЗАДАЧИ ПРОЕКТА:

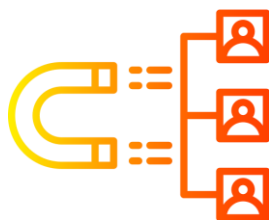
- 1 Массовое вовлечение сотрудников в задачи рационализаторства через обучение и акселерацию
- 2 Повышение престижа роли рационализатора
- 3 Развитие корпоративного инженерного творчества

## КТО ТАКОЙ РАЦИОНАЛИЗАТОР?

- 1 Борец с потерями и издержками
- 2 Борец за прибыль
- 3 Изобретатель
- 4 Инноватор, осведомленный о последних технологиях в отрасли

# Что дают Корпоративные Центры по рационализации?

## МАССОВАЯ ВОВЛЕЧЕННОСТЬ



Приток новых проектов и идей, массовое развитие сотрудников в следующих ролях:

- борец с издержками
- борец за прибыль
- инноватор
- внутренний предприниматель

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ



Развитие производственной системы, увеличение выпуска продукции, повышение качества, ноу-хау, сокращение затрат, внедрение лучших технологических решений

## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КУЛЬТУРА



- Развитие культуры взаимодействия и открытой коммуникации, свобода эксперимента, ускоренное внедрение
- Обмен практиками и обучением в единой Сети, бизнес-связи, промтуризм, новые бизнес-модели и продукты

# ДВА типа Корпоративных Центров по Рационализации

1

## ТОЧКА РАЦИОНАЛИЗАТОРСТВА



- **БАЗОВЫЙ ФОРМАТ**
- Аудит и развитие **корпоративной** системы управления рационализаторской деятельностью
- **Массовое развитие сотрудников** в рамках рационализаторской деятельности (генерация, разработка, анализ и внедрение идей и проектов)

### Предприятие **ПОЛУЧАЕТ:**

1. Обучение команды Точки
2. Меры поддержки по внутри-корпоративным мероприятиям (эксперты, спикеры)

**Точка** – это пространство на предприятии, в котором проходят специализированные мероприятия

2

## ТОЧКА КИПЕНИЯ HI-TECH

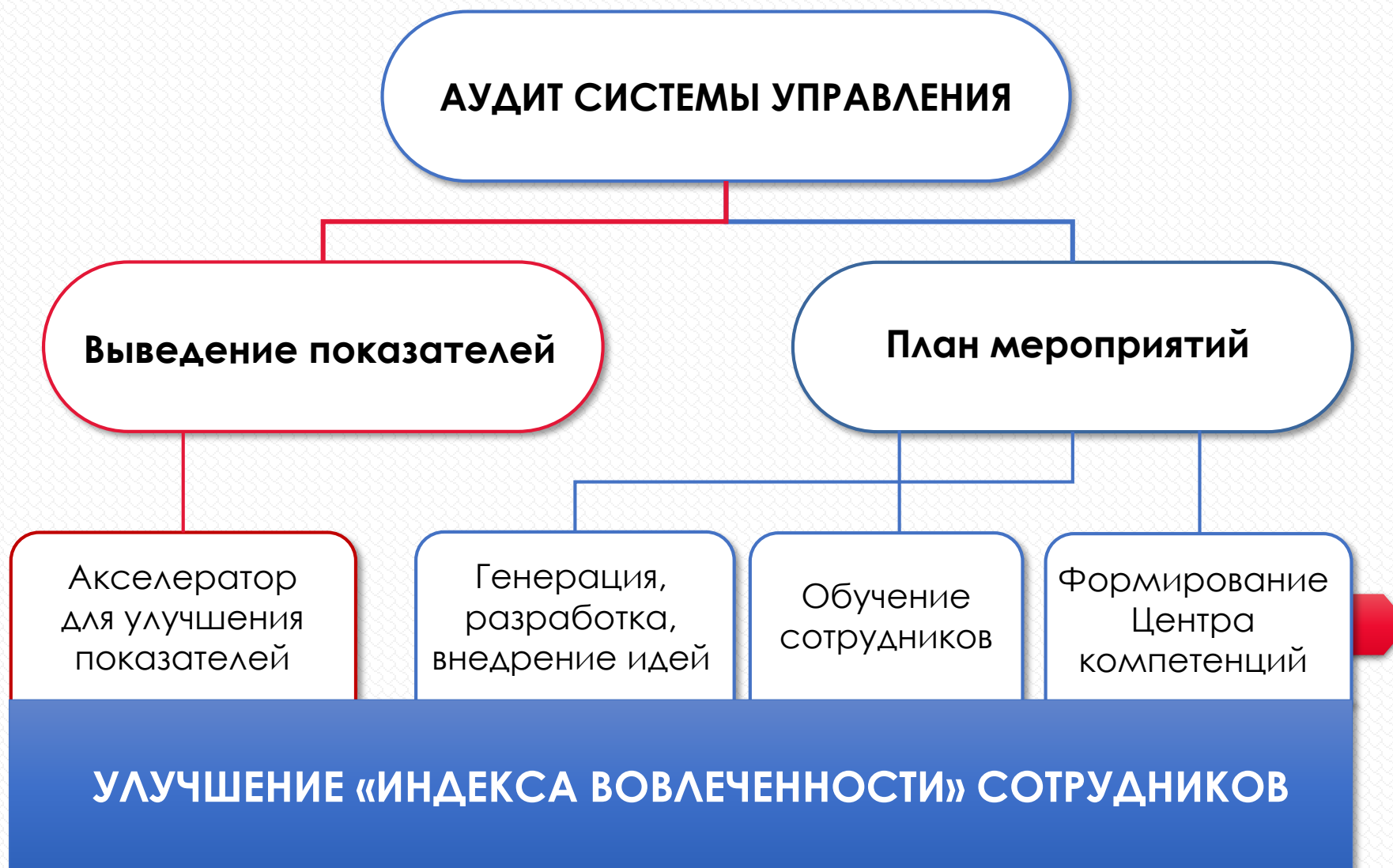


- **РАСШИРЕННЫЙ ФОРМАТ**
- Аудит и развитие **системы работы с идеями и проектами** – как внутрикорпоративными, так и внешними (партнеры, стартапы, ВУЗы и т.д.)
- **Массовое развитие сотрудников** в рамках рационализаторской деятельности (генерация, разработка, анализ и внедрение идей и проектов)
- Развитие **внешних связей** с целью внедрения передовых идей и технологий, обмена опытом и практиками
- Участие в развитии **региональной промышленной и технологической повестке**

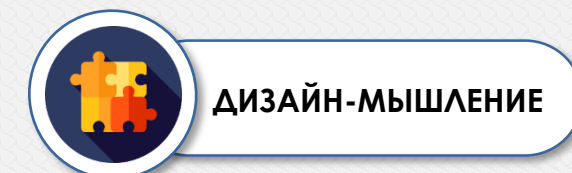
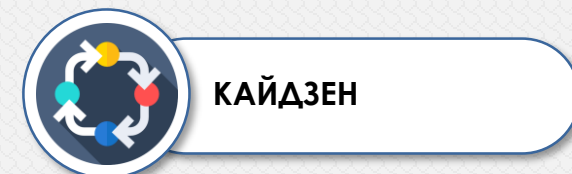
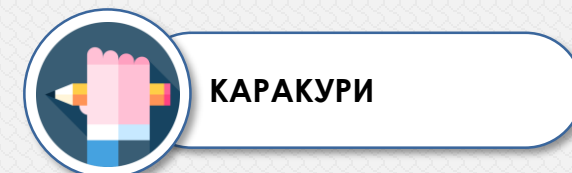
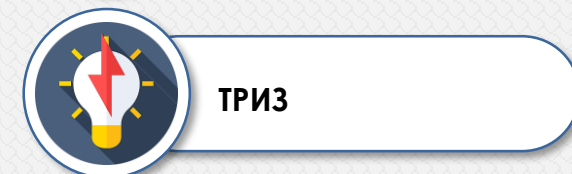
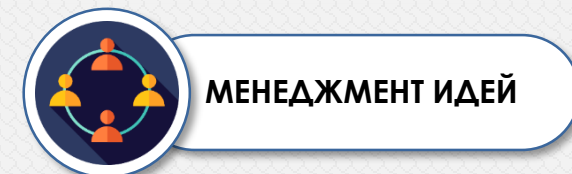
### Предприятие **ПОЛУЧАЕТ:**

1. Обучение команды Точки
2. Меры поддержки по внутрикорпоративным мероприятиям (эксперты, спикеры)
3. Меры поддержки по **внешним партнёрским** мероприятиям (эксперты, спикеры)

# Как разворачивается работа Точки?



## ЦЕНТРЫ КОМПЕТЕНЦИЙ



# Истории успеха



## Точка кипения Hi-Tech – ПАО «ОДК-Кузнецов», г. Самара

Разработка и производство, техническое сопровождение эксплуатации и ремонт газотурбинных, авиационных, жидкостных ракетных двигателей, газотурбинных установок для наземного использования в газовой отрасли и энергетике.

**Численность сотрудников – 10 000 чел.**

### ЧТО БЫЛО ДО ОТКРЫТИЯ ТОЧКИ

- Отсутствие системы управления рац. деятельности
- Отсутствие внутренней нормативно-правовой базы, регламентирующей рац. деятельность и системы материальной мотивации за внесение рац. предложений
- Отсутствие уполномоченных лиц по организации рац. деятельности в структурных подразделениях

### РЕЗУЛЬТАТ

- Запущен проект по трансформации рац. деятельности
- Разработан Стандарт о рац. деятельности с учетом изменений законодательства РФ
- Разработан Проект положения о внесении рац. предложений
- Выделены 3 полноценные ставки на сотрудников для работы в Точке



**Программный директор  
Точки кипения Hi-Tech**  
Мышенцева Мария



## Точка кипения Hi-Tech – ПРОМИС, г. Нижний Новгород

Разработка дизайна и изготовление картонной упаковки. Изготовление бумажных инструкций.

**Численность сотрудников – 380 чел.**

### ЧТО БЫЛО ДО ОТКРЫТИЯ ТОЧКИ

- Минимальные значения поданных рац. предложений
- Доля сотрудников, подающих идеи, составляла менее 5%
- Отсутствие методики оценки экономического эффекта рац. предложения

### РЕЗУЛЬТАТ

- Прирост количества поданных рац. предложений составил 182%
- Вовлеченность сотрудников на подачу идей выросла на 13 %
- Разработан стандарт и усовершенствован процесс для оценки экономического эффекта



**Программный директор  
Точки кипения Hi-Tech**  
Панышев Сергей



# Федеральная сеть Точек рационализаторства и Точек кипения Hi-Tech

- ✓ Доступ к сообществу единомышленников
- ✓ Пересечение различных профессиональных сообществ
- ✓ Прямой выход на узкопрофильных экспертов
- ✓ Возможность обмена лучшими производственными практиками
- ✓ Промтуризм, стажировки, бизнес-связи, обмен обучающими программами



**ПОКАЗАТЕЛИ за 2021-2022 гг.**

**5 000 +**

Вовлечено работников

**24**

Точки в Сети

**ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ**

Рост доли новых авторов

**в 2,5 раза**

Рост количества идей сотрудников

**На 183%**

# Что нужно для открытия Точки и начала обучения

## 1. ПОДАТЬ ЗАЯКУ

– ссылка на сайт для подачи заявки:  
<https://leader-id.ru/events/403523>

## 2. ВЫДЕЛИТЬ ПРОСТРАНСТВО БУДУЩЕЙ ТОЧКИ

– от 50 кв.м. или от 180 кв.м., в зависимости от выбранного Типа

## 3. СФОРМИРОВАТЬ КОМАНДУ БУДУЩЕЙ ТОЧКИ

– 3 сотрудника (от производственного и кадрового блоков), частичная занятость

## 4. ОФИЦИАЛЬНО ОТКРЫТЬ ПРОСТРАНСТВО ТОЧКИ

– выдержать единый стиль Сети и формат открытия

## 5. ПРИСТУПИТЬ К БЕСПЛАТНОМУ ОБУЧЕНИЮ



Затраты на открытие

от 500 000 руб.



Затраты на открытие

от 300 000 руб.



## ОТКРЫТЬ ТОЧКУ МОГУТ:

- ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

А также:

- Технопарки, ИТ-Парки
- Особые экономические зоны, технико-внедренческие зоны
- НИИ



## Остались вопросы?

Мы готовы ответить на Ваши вопросы по указанным ниже контактам:

### **Бикбулатова Полина Олеговна**

Директор департамента по развитию сети  
Точек кипения Hi-Tech

[p.bikbulatova@worldskills.ru](mailto:p.bikbulatova@worldskills.ru)

### **Куварзина Ксения Андреевна**

Координатор проектов департамента по развитию  
сети Точек кипения Hi-Tech

+7 (968) 946-29-90



[kcr@worldskills.ru](mailto:kcr@worldskills.ru)

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ «АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА  
(ВОРЛДСКИЛЛС РОССИЯ)»**

Малый Конюшковский пер., д.2,  
Москва, Россия, 123242  
ОГРН: 1207700414184; ИНН: 9703020938  
т/ф: +7 (495) 777-97-20; [info@worldskills.ru](mailto:info@worldskills.ru); [worldskills.ru](http://worldskills.ru)