

# **Проектное управление в технологическом бизнесе**

**Илья Гороховатский, 31 Января 2023**

# Цели сессии

- Обсуждение актуальности проектного подхода к реализации задач необходимых для технологичного бизнеса
- Высокоуровневый обзор основ проектного подхода
  - “Ремесленная” часть управления проектам
  - “Искусство” управление проектами

# Актуальность проектного подхода

- Цель технологического бизнеса: получение прибыли / создание пользы для общества путем предложения продукта / услуг
- Необходимое условие: продукт должен быть инновационными и конкурентноспособными
- Вывод: для достижения цели технологического бизнеса необходимо создание уникального продукта

# Актуальность проектного подхода

- Проект - временное предприятие, нацеленное на создание уникального продукта / предложения услуг / результата.
- Проектный подход используется на практике на протяжении длительного времени, обладает набором практик позволяющих повысить успешность достижения цели и является постоянно эволюционирующей областью знаний.
- Вывод: использование проектного подхода для достижения целей технологического бизнеса представляется перспективным и актуальным.

# Управление проектами

- “Ремесленные” практики
  - Набор апробированных практик, позволяющих структурировать и систематизировать управление проектом, использование которых позволяет добиваться хороших результатов
- “Искусство” управления проектами
  - “Мягкие” навыки или менее формализованные практики, использование которых позволяет добиваться выдающихся результатов

# “Ремесленные” практики

## Треугольник управления проектами



# “Ремесленные” практики

- Первичные:
  - Управление периметром проекта
  - Управление сроками проекта
  - Управление бюджетом проекта
  - Управление качеством проекта
- Вспомогательные:
  - Управление ресурсами проекта
  - Управление рисками проекта
  - Управление коммуникациями проекта
  - Управление работой с заинтересованными сторонами

# “Искусство” управления проектами

- Организация комфортной среды для проектной команды
  - Установление атмосферы взаимного доверия внутри команды
  - Защита проектной команды от не конструктивного негативного влияния извне
  - Открытое обсуждение проблем и совместное празднование успехов
- Управление проектом на основе контекстного анализа ситуации (отсутствие “управление по цифрам”)
- Проактивное управление рисками
  - Вовлечение команды в анализ рисков
  - Вовлечения сторонних экспертов в анализ рисков
  - Вовлечение заинтересованных сторон в анализ рисков
- Проактивная коммуникация внутри и вне проекта, формальная и неформальная
- Установление партнерских отношений с “заказчиком” проекта и заинтересованными сторонами

# Методологии ведения проектов

- Большое многообразие методологий: Waterfall, Clean room, spiral, RUP, Scrum...
- Знание методологий обязательно для выбора наиболее эффективного способа реализации проекта. Однако, практики по управлению проекта в большинстве своем не зависят от методологии.

# Итоги

- Проектный подход является эффективным инструментом достижения целей технологического бизнеса
- Проектный подход и управление проектами это хорошо проработанная область знаний, которая продолжает совершенствоваться
- На вооружение у руководителя проекта есть как “ремесленные”, хорошо определенные практики, так и вызов к использованию мягких навыков и креативного подхода (“искусство” управление проектом). Первые дают хороший результат, вторые - отличный.
- Практики и подходы к управлению проектами (условно) не зависят от выбранной методологии реализации проекта и индустрии.

# Вопросы

**Спасибо!**